



**Sprawozdanie z działalności Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych
za okres
1 stycznia – 31 grudnia 2025 r.**

Spis treści

1. INFORMACJE OGÓLNE	3
1.1. Zatrudnienie i szkolenie pracowników	3
1.2. Zarządzanie jakością	4
1.3. Audyty i kontrole	4
1.4. Skargi	12
1.5. Zarządzenia	13
2. RPO WM 2014 – 2020 (EFRR i EFS)	13
2.1. Perspektywa finansowa 2014-2020	13
2.2 Protesty w zakresie EFRR i EFS	15
2.3 Kontrole EFRR i EFS	16
3. FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA MAZOWSZA NA LATA 2021-2027	20
3.1 Rola Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych	20
3.2 Ogłaszanie i realizacja naborów wniosków	21
3.3. Szczegółowy opis naborów i oceny według funduszy i priorytetów	21
3.4 Kontraktacja	23
3.5 Weryfikacja WNP	24
3.6 Kontrole	25
3.7 Realizacja zasady n+3	28
3.8 Protesty w zakresie EFRR	28
3.9 Protesty w zakresie EFS+	30
4. REALIZACJA PLANU FINANSOWEGO	33
5. DZIAŁANIA W ZAKRESIE INFORMACJI, PROMOCJI I SZKOLEŃ	35
6. MAZOWIECKA SIEĆ PUNKTÓW INFORMACYJNYCH FUNDUSZY EUROPEJSKICH – PIFE	47

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1. Zatrudnienie i szkolenie pracowników

Stan zatrudnienia (bez osób zastępowanych) na dzień 31 grudnia 2025 r. w Mazowieckiej Jednostce Wdrażania Programów Unijnych (dalej MJWPU/Jednostka) wynosił 471 osób.

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych zostało 11 pracowników (w tym 5 na zastępstwo), rozwiązano stosunek pracy z 17 osobami (w tym 2 na zastępstwo).

Szkolenia pracowników MJWPU

W 2025 r. zostało zrealizowanych 135 szkoleń o różnicowanej tematyce.

Na realizację szkoleń zostały wydane środki w następującym podziale:

- środki własne – 218.845,66 zł,
- w ramach PD PT FEM – 269.186,73 zł

Umowy - zlecenie

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. realizowano zadania wynikające z 233 umów zleceń w następującym podziale:

- 2 umowy z ekspertami, których przedmiotem była ocena i opiniowanie wniosków o dofinansowanie składanych do MJWPU w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020, zwanych dalej oceną oraz wykonywanie zadań związanych z realizacją praw i obowiązków właściwej instytucji wynikających z umowy o dofinansowanie projektu albo decyzji o dofinansowaniu projektu.
- 229 umów z ekspertami, których przedmiotem było wykonywanie zadań związanych z wyborem projektów do dofinansowania w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza na lata 2021-2027, zwanych dalej oceną, oraz wykonywanie zadań wynikających z umowy o dofinansowanie projektu albo decyzji o dofinansowaniu projektu w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza na lata 2021-2027, zwanych dalej opiniowaniem.
- 1 umowa zawarta z Pełnomocnikiem ds. ochrony informacji niejawnych;
- 1 umowa zlecenie, której przedmiotem były prace polegające na sprawowaniu nadzoru nad funkcjonowaniem SL 2014-2020, CST 2021-2027

Służba przygotowawcza

Na podstawie ustawy z dnia 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych oraz Zarządzenia nr 88/11 Dyrektora MJWPU z dnia 3 sierpnia 2011 r. w sprawie regulaminu odbywania służby przygotowawczej, w 2024 r. z powyższego zakresu zostało przeszkolonych 6 osób.

Studia

W 2025 r. zostały dofinansowane studia 4 osób, w tym: studia podyplomowe (3 osób), aplikacja radcowska (1 osoba).

Na powyższy cel zaangażowano środki finansowe w ramach środków własnych w wysokości 2.925,00 zł i w ramach uzupełnienia wydatków PD PT FEM (UW FEM) w wysokości 5.338,00 zł.

1.2. Zarządzanie jakością

W dniach 25 i 28 lipca 2025 r. Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A. przeprowadziło w MJWPU audit nadzoru (na zgodność z Normą PN-EN ISO 9001:2015-10), w wyniku którego Zarząd Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji S.A. podjął decyzję o utrzymaniu ważności certyfikatu dla MJWPU.

W 2025 r. MJWPU przeprowadziła jedenaście auditów planowych – zgodnie z Programem auditów na rok 2025, zatwierdzonym przez Dyrektora MJWPU dnia 11 marca 2025 r. Podczas wszystkich auditów sprawdzano zgodność realizacji zadań z wymaganiami Normy PN-EN ISO 9001:2015-10.

Podczas całego okresu objętego sprawozdaniem MJWPU weryfikowała realizację działań zaleconych podczas wcześniej przeprowadzonych auditów.

Zgodnie z zarządzeniem nr 27/17 Dyrektora MJWPU z dnia 21 marca 2017 r. w sprawie zasad i trybu opracowywania, uzgadniania oraz wydawania aktów prawnych w Mazowieckiej Jednostce Wdrażania Programów Unijnych, dokonywano przeglądu wprowadzanych oraz zmienianych zarządzeń Dyrektora MJWPU.

1.3. Audyty i kontrole

I. Audyty zewnętrzne przeprowadzone w MJWPU w 2025 r.

W okresie sprawozdawczym instytucje zewnętrzne prowadziły w Mazowieckiej Jednostce Wdrażania Programów Unijnych niżej wymienione audyty.

1. Audyt operacji prowadzony przez Izbę Administracji Skarbowej. Audyt realizowany był na podstawie Upoważnienia nr 1401/ICE/FEMA/18/2025 z dnia 29 stycznia 2025 r. (**6 audytów**).

W ramach audytu do próby zostały wybrane następujące projekty:

- FEMA.04.01.IP.01-01G0/23 pn. „Zakup 15 sztuk pojazdów kolejowych”. W zakresie projektu FEMA.04.01.IP.01-01G0/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.12.2025 z dnia 6 marca 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.04-IP.01-004Y/23 pn.: „Wzmocnienie potencjału Ochotniczej Straży Pożarnej w Komorowie należącej do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego poprzez zakup średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego wraz z wyposażeniem”. W zakresie

projektu FEMA.02.04-IP.01-004Y/23 pismem znak: 1401-ICE-1.521.7.2025 z dnia 18 marca 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.

- FEMA.02.04-IP.01-008L/23 pn.: „Zakup specjalistycznego pojazdu ratowniczo-gaśniczego w celu zapobiegania i redukcji ryzyka związanego z klęskami żywiołowymi i katastrofami i wzrostu ochrony ludności i obszaru powiatu białobrzeskiego i gminy Stara Błotnica.” W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-008L/23 pismem znak: 1401-ICE-1.521.13.2025 z dnia 27 marca 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.04-IP.01-007K/23 pt. „Zakup Ciężkiego Samochodu Ratowniczo - Gaśniczego wraz ze sprzętem dla OSP w Gąbinie” realizowanego przez beneficjenta: Miasto i Gminę Gąbin. W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-007K/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.23.2025.2 z dnia 20 marca 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA 02.04-IP.01-007N/23 "Wzmocnienie potencjału służb ratowniczych w Gminie Sarnaki poprzez zakup średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego". W zakresie projektu FEMA 02.04-IP.01-007N/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.13.2025.2 z dnia 14 kwietnia 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono nieprawidłowości. MJWPU udzieliła wyjaśnień i wniosła o oddalenie zarzutów. IA odstąpiła od ustalenia o charakterze finansowym zawartym w Podsumowaniu ustaleń znak 1401-ICE-3.521.13.2025.2 z dnia 14 kwietnia 2025 r.
- FEMA.02.04-IP.01-00C5/23 pn. „Poprawa gospodarki ściekowej w Gminie Halinów”. W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-00C5/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.20.2025.2 z dnia 16 kwietnia 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono nieprawidłowości. MJWPU potwierdziła ustalenia zawarte w Podsumowaniu ustaleń w projekcie FEMA.02.05-IP.01-00C5/23 pn. „Poprawa gospodarki ściekowej w Gminie Halinów” z dnia 16 kwietnia 2025 r. Wezwanie do zwrotu środków MJWPU.WWR-4.420-00C5/23 zostało wysłane do beneficjenta w dniu 14 listopada 2025 r.

2. Audyt operacji prowadzony przez Izbę Administracji Skarbowej. Audyt realizowany był na podstawie Upoważnienia nr 1401/ICE/FEMA/20/2025 z dnia 29 stycznia 2025 r. **(2 audyty)**.

W ramach audytu do próby zostały wybrane następujące projekty:

FEMA.10.01-IZ.00-01CL/23 pn. „Plan Działań Pomocy Technicznej FEM dla MJWPU na lata 2024-2026

- w zakresie szkoleń dla instytucji oraz beneficjentów i potencjalnych beneficjentów.” W zakresie projektu FEMA.10.01-IZ.00-01CL/23 pismem znak: 1401-ICE-1.521.12.2025/3 z dnia 20 marca 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono nieprawidłowości. MJWPU udzieliła wyjaśnień. IA przyjęła stanowisko MJWPU.

- FEMA.10.01-IZ.00-01CX/23 „Plan Działań Pomocy Technicznej FEM dla MJWPU na lata 2024-2026 w zakresie przygotowania, wdrażania, monitorowania i kontroli.”
W zakresie projektu FEMA.10.01-IZ.00-01CX/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.11.2025/3 z dnia 24 kwietnia 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono nieprawidłowości. MJWPU udzieliła wyjaśnień. IA przyjęła stanowisko MJWPU.

3. Audyt systemu zarządzania i kontroli prowadzony przez Izbę Administracji Skarbowej; Audyt realizowany był na podstawie Upoważnienia nr 1401/ICE/FEMA/73/2025 z dnia 13 maja 2025 r.

Pismem znak: DAS1.9011.21.2025.112.AJBG które wpłynęło do MJWPU 3 listopada 2025 r. przekazane zostało Sprawozdanie z audytu systemu zarządzania i kontroli Program Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2026 rok obrachunkowy 2024/2025. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.

4. Audyt operacji prowadzony przez Izbę Administracji Skarbowej; Audyt realizowany był na podstawie Upoważnienia nr 1401/ICE/FEMA/111/2025 z dnia 1 lipca 2025 r. (**6 audytów**).

W ramach audytu do próby zostały wybrane następujące projekty:

- FEMA.02.04-IP.01-000W/23 pn. „ Zakup średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego wraz z wyposażeniem dla OSP w Sypniewie”. W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-000W/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.61.2025 z dnia 8 sierpnia 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.07.02-IP.01.00PS/23 pn. "Mazowiecki program stypendialny dla uczniów uzdolnionych". W zakresie projektu FEMA.07.02-IP.01.00PS/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.56.20255 z dnia 13 sierpnia 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.05-IP.01-006Y/23, pn. „Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Żurominie". W zakresie projektu FEMA.02.05-IP.01-006Y/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.60.20255 z dnia 27 sierpnia 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono nieprawidłowości. Potwierdzono nieprawidłowości w obszarze zamówień publicznych, które zostały zidentyfikowane przez kontrolera MJWPU podczas kontroli na miejscu.
- FEMA.02.04-IP.01-000W/23 pt. „Zakup nowego średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego wraz z pełnym wyposażeniem dla jednostki OSP w Nowym Dworze". W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-000W/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.85.20255 z dnia 4 września 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.04-IP.01-00AC/23 pn. Zakup średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla OSP Wieczfnia Kościelna ". W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-00AC/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.64.2025 z dnia 16 września 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.04-IP01-007H/23 pn. „Zakup średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla Ochotniczej Straży Pożarnej w Mieni”. W zakresie projektu FEMA.02.04-IP01-007H/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.60.2025 z dnia 29 września 2025 r. do

MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.

5. Audyt Komisji Europejskiej.

Audyt funkcjonowania systemów zarządzania i kontroli zgodnie z artykułami 69 oraz 72-76 rozporządzenia (UE) nr 2021/1060) Kwalifikowalność uczestników EFS+ . Ogólnym celem audytu było uzyskanie pewności, że systemy zarządzania i kontroli (artykuły 69 oraz 72-76 rozporządzenia (UE) nr 2021/1060) działają skutecznie, szczególnie w odniesieniu do kwalifikowalności uczestników projektów EFS+. Na dzień 31 grudnia 2025 r., nie wpłynęło ostateczne podsumowanie audytu.

6. Audyt operacji prowadzony przez Izbę Administracji Skarbowej; Audyt realizowany był na podstawie Upoważnienia nr 1401/ICE/FEMA/130/2025 z dnia 20 sierpnia 2025 r. (**7 audytów**).

W ramach audytu do próby zostały wybrane następujące projekty:

- FEMA.02.04-IP.01-0058/23 pn. "Zakup nowego średniego samochodu ratowniczo - gaśniczego wraz z pełnym wyposażeniem dla Ochotniczej Straży Pożarnej w Parysowie". W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-0058/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.87.2025 z dnia 26 września 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.04-IP.01-009Z/23 pn.: „Zakup ciężkiego samochodu ratowniczo- gaśniczego wraz z pełnym wyposażeniem dla jednostki OSP w Staroźrebach”. W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-009Z/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.91.2025z dnia 20 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.03.02-IP.01-02AF/23 - „Elektryfikacja transportu publicznego RWS”, realizowanego przez beneficjenta: MZA Sp. z o.o., ul. Włociańska 52, 01-710 Warszawa. W zakresie projektu FEMA.03.02-IP.01-02AF/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.78.2025 z dnia 29 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.04-IP.01- 0020/23 „Zakup średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla OSP Borowie”. W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01- 0020/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.83.2025 z dnia 30 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.02.04-IP.01-0080/23 pn.: „Wsparcie dla OSP z Gminy Maciejowice”, realizowanego przez beneficjenta: Gminę Maciejowice, ul. Sportowa 8, 08-408 Maciejowice. W zakresie projektu FEMA.02.04-IP.01-0080/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.91.2025 z dnia 13 listopada 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- FEMA.07.02-IP.01-00RS/23, pn. „Doświadczenie dla uczniów nowe poprzez staże zawodowe”, realizowanego przez beneficjenta Gminę Miasta Radomiu, ul. Kilińskiego 30,26-600 Radom. W zakresie projektu FEMA.07.02-IP.01-00RS/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.78.2025 z dnia 13 listopada 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.

- FEMA.08.06-IP.01-01U9/24 „Z myślą o rodzinie”. W zakresie projektu FEMA.08.06-IP.01-01U9/24 pismem znak: 1401-ICE-3.521.77.20255 z dnia 17 listopada 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono ustalenia w zakresie kwalifikowalności wydatków. MJWPU wniosła o odstąpienie od korekty finansowej i uznanie wydatków za kwalifikowalne. IA podtrzymała swoje ustalenia.

7. Audyt operacji (część I) oraz audyt operacji o wartości ujemnej (część II) prowadzony przez Izbę Administracji Skarbowej; Audyt realizowany był na podstawie Upoważnienia nr 1401/ICE/FEMA/149/2025 z dnia 27 sierpnia 2025 r. (Ogółem audytowano **27 projektów**).

W ramach audytu do próby zostały wybrane następujące projekty:

Część I (**12 audytów**):

- RPMA.03.03.00-14-I996/23 pn. "Wdrożenie innowacyjnego urządzenia do druku wielkoformatowego w technologii UV z możliwością wykończenia wydruku z powierzchnią matową, błyszczącą lub łączącą obie opcje, szansą dla rozwoju firmy Drukarnia w Oficynie", realizowanego przez Beneficjenta: Drukarnia w Oficynie Trzeciecki Spółka Jawna. W zakresie projektu RPMA.03.03.00-14-I996/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.81.2025 z dnia 20 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.04.03.01-14-J602/23 pn. "Rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej poprzez zakup niskoemisyjnych autobusów zasilanych paliwem LNG i CNG", realizowanego przez Beneficjenta: MIEJSKIE ZAKŁADY AUTOBUSOWE SP. Z O.O. WARSZAWA. W zakresie projektu RPMA.04.03.01-14-J602/23 pismem znak: 1401-ICE-2.521.88.2025 z dnia 21 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.11.01.00-14-0007/18 pn. "Plan Działań Pomocy Technicznej MJWPU na lata 2019-2023 w zakresie wsparcia procesów wdrażania RPO WM". W zakresie projektu RPMA.11.01.00-14-0007/18 pismem znak: 1401-ICE-3.521.82.2025 z dnia 27 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.06.01.00-14-D980/20 pn. "Zakup niezbędnego sprzętu oraz adaptacja pomieszczeń w związku z pojawieniem się koronawirusa SARS-CoV-2 na terenie województwa mazowieckiego". W zakresie projektu RPMA.06.01.00-14-D980/20 pismem znak: 1401-ICE-3.521.79.2025 z dnia 28 października 2025r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.01.01.00-14-8412/17 pn. "Centrum Bezpieczeństwa Transportu i Diagnostyki Pojazdów". W zakresie projektu RPMA.01.01.00-14-8412/17 pismem znak: 1401-ICE-3.521.64.2025 z dnia 29 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.07.02.00-14-I829/22 pn. "Modernizacja linii kolejowej nr 35 na odcinku Ostrołęka - Chorzele". W zakresie projektu RPMA.07.02.00-14-I829/22 pismem znak: 1401-ICE-3.521.87.2025 z dnia 30 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.

- RPMA.10.03.01-14-D969/20 pn. "Kadry Przyszłości - Zawodowcy z Technikum w Zawidzu". W zakresie projektu RPMA.10.03.01-14-D969/20 pismem znak:1401-ICE-3.521.86.2025 z dnia 30 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.07.01.00-14-J604/23 pn. "Budowa tunelu drogowego oraz drogi woj. nr 638 w km 19,400 linii kolejowej nr 2 w. m. Sulejówek". W zakresie projektu RPMA.07.01.00-14-J604/23 pismem znak: 1401-ICE-3.521.73.2025 z dnia 30 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.10.01.01-14-E047/20 pn. "Mazowiecki program przygotowania szkół, nauczycieli i uczniów do nauczania zdalnego". W zakresie projektu RPMA.10.01.01-14-E047/20 pismem znak: 1401-ICE-3.521.76.2025 z dnia 30 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.04.03.01-14-9836/17 pn. "ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONEJ MULTIMODALNEJ MOBILNOŚCI W GMINIE POMIECHÓWEK I OBSZARZE FUNKCJONALNYM WARSZAWY". W zakresie projektu RPMA.04.03.01-14-9836/17 pismem znak: 1401-ICE-3.521.75.2025 z dnia 29 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.
- RPMA.02.01.01-14-2516/15 pn. „Wdrożenie e-usług w Szpitalu Matki Bożej Nieustającej Pomocy w Wołominie w celu poprawy jakości i dostępności ochrony zdrowia”. W zakresie projektu RPMA.02.01.01-14-2516/15 pismem znak: 1401-ICE-3.521.84.2025 z dnia 31 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono ustalenia w zakresie zamówień publicznych.
- RPMA.09.01.00-14-I874/22 pn. „Współpraca międzysektorowa receptą na integrację społeczną i aktywizację zawodową 40 osób oddalonych od rynku pracy na Mazowszu”. W zakresie projektu RPMA.09.01.00-14-I874/22 pismem znak: 1401-ICE-3.521.84.2025 z dnia 31 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, stwierdzono nieprawidłowości w zakresie wynagrodzenia Personelu projektu.

Część II Próba ujemna (**15 audytów**):

- RPMA.01.02.00-14-7567/17
- RPMA.01.02.00-14-7607/17
- RPMA.01.02.00-14-B536/18
- RPMA.03.03.00-14-8924/17
- RPMA.03.03.00-14-J055/23
- RPMA.04.03.02-14-9408/17
- RPMA.09.01.00-14-6107/16
- RPMA.09.01.00-14-9799/17
- RPMA.09.02.02-14-A084/17
- RPMA.09.02.02-14-A211/18
- RPMA.09.02.02-14-A724/18
- RPMA.09.02.02-14-B236/18
- RPMA.09.02.02-14-D549/19
- RPMA.10.01.01-14-A347/18
- RPMA.10.01.04-14-8284/17

W zakresie powyższych projektów pismem znak: 1401-ICE-2.521.89.2025 z dnia 30 października 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do części II Audytu, tj. 15 projektów. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.

8. Audyt operacji prowadzony przez Izbę Administracji Skarbowej; Audyt realizowany był na podstawie Upoważnienia nr 1401/ICE/FEMA/113/2025 z dnia 1 lipca 2025.

W ramach audytu badany został projekt FEMA.10.01-IZ.00-01BL/23. Pismem znak: 1401-ICE-1.521.86.2025 z dnia 30 września 2025 r. do MJWPU przekazane zostało Podsumowanie ustaleń dokonanych w odniesieniu do ww. projektu. W wyniku przeprowadzonego audytu, nie stwierdzono nieprawidłowości.

II. Kontrole zewnętrzne:

W okresie sprawozdawczym instytucje zewnętrzne prowadziły w Mazowieckiej Jednostce Wdrażania Programów Unijnych 3 kontrole zewnętrzne.

1. Kontrola realizowana przez Departament Kontroli Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego, na podstawie:

- upoważnienia nr 97/2024 z dnia 17 grudnia 2024 r.

Kontrola Planu Działań Pomocy Technicznej na lata 2019-2023 w zakresie prawidłowości wykorzystania środków Pomocy Technicznej oraz sprawdzająca wykonanie zaleceń pokontrolnych z kontroli nr 58/RPO WM 14-20/2024. Kontrola w ramach projektu:

- RPMA.11.01.00-14-0007/18-00 – „Plan Działań Pomocy Technicznej MJWPU na lata 2019-2023 w zakresie wsparcia procesów wdrażania RPO WM 2014-2020”, Kontrola rozpoczęła się 19 grudnia 2024 r.

Pismem znak: KO-E-II.44.6.2025.AT z dnia 12 czerwca 2025 r. do MJWPU przekazana została Informacja Pokontrolna FEMA.10.01-IZ-01CX/23-001INF.

W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono uchybień i nieprawidłowości w badanych obszarach.

2. Kontrola realizowana przez Departament Kontroli Urzędu Marszałkowskiego, na podstawie:

- upoważnienia nr 229/2024 z dnia 17 czerwca 2024 r;

Kontrola prawidłowości realizacji decyzji o dofinansowaniu projektów Planów Działań Pomocy Technicznej FEM w zakresie:

- informacji i komunikacji (projekt nr FEMA.10.01-IZ.00-01BL/23);
- szkoleń dla instytucji oraz beneficjentów i potencjalnych beneficjentów (projekt nr FEMA.10.01-IZ.00-01CL/23);
- przygotowania, wdrażania, monitorowania i kontroli (projekt nr FEMA.10.01-IZ.00-01CX/23).

Pismem znak: KO-E-II.44.6.2025.AT z dnia 5 sierpnia 2025r. przekazane zostały do MJWPU ostateczne informacje pokontrolne nr FEMA.10.01-00.IZ-01BL/23 i FEMA.10.01-00-IZ-01CL/23.

W związku ze stwierdzonymi uchybieniami sformułowane zostały następujące zalecenia:

- W informacji pokontrolnej nr FEMA.10.01-00.IZ-01BL/23-001-INF dotyczącej prawidłowości realizacji decyzji o dofinansowaniu projektu Planu Działań Pomocy Technicznej FEM dla MJWPU na lata 2024-2026 w zakresie informacji i komunikacji: zapewnić w przyszłych postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego na dostawę materiałów promocyjnych, aby zestawienia znaków FEM,

barw RP i UE były umieszczone bezpośrednio na przedmiotach promocyjnych, a nie na ich opakowaniu, zgodnie z „Podręcznikiem wnioskodawcy i beneficjenta Funduszy Europejskich na lata 2021-2027 w zakresie informacji i promocji”.

- W informacji pokontrolnej nr FEMA.10.01-IŻ.00-01CL/23-001-INF dotyczącej prawidłowości realizacji decyzji o dofinansowaniu Planu Działań Pomocy Technicznej FEM dla MJWPU na lata 2024-2026 w zakresie szkoleń dla instytucji oraz beneficjentów i potencjalnych beneficjentów: informacje o złożonych ofertach przekazywać Prezesowi Urzędu Zamówień Publicznych w terminie wskazanym w art. 81 ust. 1 ustawy Pzp.

3. Kontrola realizowana przez Departament Kontroli Urzędu Marszałkowskiego, na podstawie:

- upoważnienia nr 426/2025 z dnia 6 października 2025 r.
- upoważnienia nr 427/2025 z dnia 6 października 2025 r.
- upoważnienia nr 433/2025 z dnia 6 października 2025 r.

Kontrola systemowa FEM dla MJWPU na lata 2021-2027.

Zakres przedmiotowy kontroli: Funkcjonowanie systemu zarządzania i kontroli w Instytucji Pośredniczącej programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 – Mazowieckiej Jednostce Wdrażania Programów unijnych. Prawidłowość realizacji zadań powierzonych porozumieniem nr 1/RF-WDW.431.14.2023.RB z dnia 20 marca 2023 r. w sprawie realizacji programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027. Kontrola w trakcie .

III. Kontrole wewnętrzne przeprowadzone przez Wydział Kontroli Wewnętrznej w 2025 roku

Zgodnie z Planem kontroli wewnętrznych na 2025 r. Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych zatwierdzonym przez Dyrektora MJWPU w dniu 29 grudnia 2025 r. przewidziano przeprowadzenie 6 kontroli. Czynności kontrolne zostały rozpoczęte we wszystkich kontrolach. 5 kontroli zostało zakończonych, 1 została przedłużona.

Były to:

1. Proces oceny merytorycznej w ramach FEM 2021-2027 w zakresie EFS. – zakończona
2. Analiza porównawcza procesu oceny formalnej w zakresie EFS i EFRR w ramach FEM 2021-2027 – zakończona
3. Analiza porównawcza procesu oceny merytorycznej w zakresie EFS i EFRR w ramach FEM 2021-2027 – zakończona
4. Podpisywanie, zmiana i rozwiązywanie umów w ramach FEM 2021-2027 w zakresie EFS. – zakończona
5. Podpisywanie, zmiana i rozwiązywanie umów w ramach FEM 2021-2027 w zakresie EFS. – zakończona
6. Podpisywanie, zmiana i rozwiązywanie umów w ramach FEM 2021-2027 w zakresie EFRR. – przedłużona

MJWPU w ramach audytu wewnętrznego realizowała w 2025 r. następujące zadania:

Zadania zapewniające:

1. Ocena sposobu dokonywania płatności na rzecz beneficjenta i rozliczeń w ramach EFRR;
2. Ocena sposobu dokonywania płatności na rzecz beneficjenta i rozliczeń w ramach EFS;
3. Kontrola projektów w ramach EFS;
4. Kontrola projektów w ramach EFRR;
5. Plan Ciągłości Działania;

6. Ewidencjonowanie majątku;
7. Krajowe Ramy Interoperacyjności;
8. BHP;
9. Realizacja zadań Wydziału Informatyki;
10. Proces przeciwdziałania konfliktom interesów, zagrożeniom korupcyjnym i nadużyciom finansowym;
11. Proces archiwizacji projektowej;
12. Monitorowanie trwałości projektów.

Czynności sprawdzające:

1. Ogłaszanie konkursów EFRR i ocena formalna EFRR;
2. Ocena merytoryczna w ramach EFS;
3. Ocena merytoryczna w ramach EFRR;
4. Proces wydawania decyzji administracyjnych;
5. ZFŚS;
6. Realizacja ustawy o ochronie sygnalistów;
7. Krajowe Ramy Interoperacyjności;
8. Podpisywanie, zmiana i rozwiązywanie umów o dofinansowanie projektu w ramach EFRR;
9. Podpisywanie, zmiana i rozwiązywanie umów o dofinansowanie projektu w EFS;
10. Bezpieczeństwo danych osobowych.

Czynności doradcze:

Udział Kierownika WAW w pracach Zespołu ds. Kontroli Zarządczej.

Czynności monitorujące:

Ponadto MJWPU w ramach audytu wewnętrznego przeprowadziła w 2025 r. czynności monitorujące realizację zadań zgodnie z § 20 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 4 września 2015 r. w sprawie audytu wewnętrznego oraz informacji o pracy i wynikach tego audytu.

1.4. Skargi

W 2025 r. do MJWPU wpłynęły 3 skargi, tj.:

1. Skarga (data wpływu do MJWPU 1 lipca 2025 r.) dotycząca działania opiekuna projektu FEMA.01.03-IP.01-02OO/24 „Wdrożeniu wyników prac badawczych w postaci prototypowego urządzenia hybrydowa maszyna, która integruje funkcje pługa do śniegu ze spychem”. Zgodnie z procedurą, w oparciu o przepisy ustawy KPA, MJWPU zgromadziła materiał dowodowy, a następnie dokonała analizy skargi. Pismem znak: WKW.0551-2/25 z dnia 24 lipca 2025 r. Skarżący został poinformowany, iż w ocenie MJWPU skarga jest bezzasadna i nie znajdująca potwierdzenia w dokumentach.
2. Skarga z dnia 26 czerwca 2025 r. na Mazowiecką Jednostkę Wdrażania Programów Unijnych, wpłynęła do Zarządu Województwa Mazowieckiego. Przekazana Sejmikowi Województwa Mazowieckiego w dniu 2 lipca 2025 r. Skarga bezzasadna.
3. Skarga z dnia 3 grudnia 2025 r. dotycząca niewłaściwego udzielenia informacji przez GPI w Warszawie. Po dokładnej analizie korespondencji mailowej Skarżącej z GPI, MJWPU uznała skargę za bezzasadną.

1.5. Zarządzenia

Dyrektor MJWPU w 2025 r. wydał 100 zarządzeń (załącznik nr 1).

2. RPO WM 2014 – 2020 (EFRR i EFS)

MJWPU uczestniczy w realizacji zadań wynikających z pełnienia przez Zarząd Województwa Mazowieckiego roli Instytucji Zarządzającej dla Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014 – 2020, w zakresie powierzonym przez Zarząd Województwa Mazowieckiego.

Szczegółowy zakres zadań MJWPU określa Statut MJWPU, będący załącznikiem do uchwały nr 47/07 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 19 marca 2007 r. (z późn. zm.).

2.1. Perspektywa finansowa 2014-2020

MJWPU pełniąc funkcję Instytucji Pośredniczącej w 2025 roku nie ogłosiła żadnego naboru i z dniem 31 maja 2025 r. zakończyła zasadniczą część wdrażania Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020 r.

Od początku okresu wdrażania w ramach RPO WM Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych ogłosiła 231 konkursów na łączną wartość 8 598 393 470 PLN, w tym:

- 20 konkursów w ramach I Osi Priorytetowej *Wykorzystanie działalności badawczo-rozwojowej w gospodarce* na łączną kwotę alokacji 995 306 664 PLN,
- 17 konkursów w ramach II Osi Priorytetowej *Wzrost e-potencjału Mazowsza* na łączną kwotę alokacji 672 722 087 PLN,
- 20 konkursów w ramach III Osi Priorytetowej *Rozwój potencjału innowacyjnego i przedsiębiorczości* na łączną kwotę alokacji 693 068 220 PLN,
- 21 konkursów w ramach IV Osi Priorytetowej *Przejście na gospodarkę niskoemisyjną* na łączną kwotę alokacji 1 139 855 737 PLN,
- 16 konkursów w ramach V Osi Priorytetowej *Gospodarka przyjazna środowisku* na łączną kwotę alokacji 419 324 539 PLN,
- 10 konkursów w ramach VI Osi Priorytetowej *Jakość życia* na łączną kwotę alokacji 706 530 705 PLN,
- 18 konkursów w ramach VII Osi Priorytetowej *Rozwój regionalnego systemu transportowego* na łączną kwotę alokacji 1 515 011 731 PLN,
- 52 nabory w ramach IX Osi Priorytetowej *Wspieranie włączenia społecznego i walka z ubóstwem* na łączną kwotę alokacji 1 282 766 689,25 PLN,
- 35 naborów w ramach X Osi Priorytetowej *Edukacja dla rozwoju regionu* na łączną kwotę alokacji 875 468 607,52 PLN,

- 4 konkursów w ramach XII Osi Priorytetowej *REACT-EU dla Mazowsza* na łączną kwotę alokacji 51 256 800 PLN.

Umowy o dofinansowanie.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. Instytucja Pośrednicząca RPO WM podpisała 5 573 umowy o dofinansowanie projektu na łączną kwotę dofinansowania EFRR/EFSD 8 544 733 174 PLN, w tym:

- w ramach I Osi Priorytetowej - 509 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 994 602 207 PLN,
- w ramach II Osi Priorytetowej - 183 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 647 972 076 PLN,
- w ramach III Osi Priorytetowej - 2314 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 812 634 526 PLN,
- w ramach IV Osi Priorytetowej - 435 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 1 794 520 682 PLN,
- w ramach V Osi Priorytetowej - 188 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 288 729 572 PLN,
- w ramach VI Osi Priorytetowej - 85 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 1 105 356 579 PLN,
- w ramach VII Osi Priorytetowej - 46 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 1 191 165 540 PLN,
- w ramach IX Osi Priorytetowej - 879 umów o dofinansowanie projektu na kwotę dofinansowania EFS 811 795 351 PLN,
- w ramach X Osi Priorytetowej - 889 umów o dofinansowanie projektu na kwotę dofinansowania EFS 767 520 843 PLN,
- w ramach XII Osi Priorytetowej - 45 umów o dofinansowanie projektu na kwotę dofinansowania 130 435 797 PLN.

Wnioski o płatność.

W ramach realizowanych projektów beneficjenci złożyli 32 489 wniosków o płatność przekazanych do certyfikacji na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 11 186 047 980 PLN, w tym:

- w ramach I Osi Priorytetowej 4169 wniosków o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 1 387 486 053 PLN,

- w ramach II Osi Priorytetowej 1525 wniosków o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 798 928 009 PLN,
- w ramach III Osi Priorytetowej 5050 wniosków o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 1 336 839 774 PLN,
- w ramach IV Osi Priorytetowej 2743 wnioski o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 2 286 812 620 PLN,
- w ramach V Osi Priorytetowej 1314 wniosków o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 442 576 989 PLN,
- w ramach VI Osi Priorytetowej 833 wnioski o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 1 383 447 005 PLN,
- w ramach VII Osi Priorytetowej 397 wniosków o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 1 560 805 716 PLN,
- w ramach IX Osi Priorytetowej 8 589 wniosków o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 929 445 213,45 PLN,
- w ramach X Osi Priorytetowej 7 660 wniosków o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 907 509 553 PLN,
- w ramach XII Osi Priorytetowej 209 wnioski o płatność na łączną kwotę wydatków kwalifikowalnych 152 197 049 PLN.

Zasada n+3

MJWPU stale monitoruje poziom realizacji zasady n+3.

W ramach działań EFRR wartość określona na koniec grudnia 2025 r. wyniosła 1 616 883 889,18 € (kwota dofinansowania przekazana w deklaracjach wydatków Instytucji Pośredniczącej do KE).

W ramach działań EFS wartość określona na koniec grudnia 2025 r. wyniosła 406 002 283,54 € (kwota dofinansowania przekazana w deklaracjach wydatków Instytucji Pośredniczącej do KE).

Zasada n+3 została zrealizowana.

2.2 Protesty w zakresie EFRR i EFS

W roku 2025 w ramach RPO WM 2014-2020 MJWPU nie rozpatrywało żadnych protestów w zakresie EFRR i EFS

2.3 Kontrole EFRR i EFS

Kontrole RPO WM 2014-2020 w ramach EFRR.

W roku 2025 obowiązywał Roczny Plan Kontroli (dalej RPK) w ramach RPO WM 2014-2020 (EFRR) na rok obrachunkowy 2024/2025 oraz „Założenia dotyczące działań kontrolnych EFRR w ramach RPO WM 2014–2020 na rok obrachunkowy 2025/2026” (dalej Założenia).

W ramach działań finansowanych z EFRR MJWPU przeprowadza następujące kontrole pozostające w kompetencji Wydziału Kontroli Projektów EFRR:

- a) kontrole projektu w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- b) kontrole doraźne w trakcie realizacji lub po zakończeniu realizacji projektu,
- c) kontrole trwałości.

Zgodnie z RPK na rok obrachunkowy 2024/2025 oraz Założeń na rok obrachunkowy 2025/2026, kontrole projektu w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta przeprowadzane były w trybie planowym na 20% próbie (15% typowane było na podstawie przeprowadzanej kwartalnie analizy ryzyka, a 5% stanowi dobór losowy) spośród projektów, dla których wnioski o płatność zostały zatwierdzone przez IP w okresie danego roku obrachunkowego w kwartale którego dotyczy próba.

W 2025 roku przeprowadzono łącznie 161 czynności kontrolnych, z czego:

- 16 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 8 kontroli doraźnych,
- 137 kontroli trwałości;

w tym:

w ramach RPK na rok obrachunkowy 2024/2025:

- 14 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 5 kontroli doraźnych,
- 90 kontroli trwałości;

w ramach Założeń na rok obrachunkowy 2025/2026:

- 2 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 3 kontrole doraźne,
- 47 kontroli trwałości.

Zmiany w realizacji kontroli w stosunku do Roczego Planu Kontroli.

W zakresie kontroli planowych w miejscu realizacji Roczny Plan Kontroli został zrealizowany w roku 2025 na następującym poziomie:

- 24/25: 100%,
- 25/26: 100%.

Informacja o stwierdzonych nieprawidłowościach - dotyczy RPO WM 2014-2020.

Liczba i łączna wartość wykrytych w danym okresie sprawozdawczym nieprawidłowości, w tym wartość współfinansowania UE:

- liczba nieprawidłowości stwierdzonych w roku 2025 - 5 na kwotę 4 641 341,36 zł: w tym EFRR: 2 606 134,18 zł.

W ramach tych 5 nieprawidłowości wykryto łącznie 9 naruszeń*, w tym:

- 2 naruszenia przepisów ustawy z dnia 29 stycznia 2002 r. oraz 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych;
- 3 naruszenia Wytycznych w zakresie kwalifikowalności wydatków w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Funduszu Spójności na lata 2014-2020;
- 4 naruszenia zapisów umowy o dofinansowanie projektu.

*Różne naruszenia w jednej nieprawidłowości, dlatego ilość naruszeń różni się od ilości nieprawidłowości. Okres sprawozdawczy w rozumieniu rok kalendarzowy.

Dodatkowo w 2025 r. złożono:

- 6 korekt IONP- Informacji o naruszeniu prawa- na kwotę 7 168 759,36 zł, w tym EFRR 5 516 409,18 zł,
- 3 anulowania IONP, które nie zostały ujęte w wyżej wymienionej liczbie nieprawidłowości oraz w kwocie nieprawidłowości za rok 2025.

Liczba przekazanych w roku 2025 do KE zgłoszeń nieprawidłowości (inicjujących) oraz łączna wartość nieprawidłowości, których te raporty dotyczą, w tym wartość współfinansowania UE, z wyszczególnieniem raportów dotyczących podejrzeń nadużyć finansowych:

- 38 nieprawidłowości (w tym 7 zgłoszeń inicjujących oraz 3 zgłoszenia inicjująco zamykające) podlegających raportowaniu do KE – na łączną kwotę 7 014 978,85 PLN zł**, w tym wkład EFRR 4 515 451,66 zł (kwoty dotyczące raportów inicjujących), w tym 0 raportów z podejrzeniem nadużycia.

*Okres sprawozdawczy obejmuje raporty do KE dotyczące nieprawidłowości stwierdzonych w okresie od IV kwartału 2024 r. do III kwartału 2025 r.

**wartość nieprawidłowości raportowanych do KE w 2025 r. (tj. powyżej kwoty 10 tys. euro) różni się od kwoty wskazanej wyżej dotyczącej stwierdzonych w roku 2025 nieprawidłowości, z uwagi na fakt, iż w roku 2025 MJWPU w ramach Systemu Informowania o Nieprawidłowościach, przekazała raporty do KE za okres IV kwartał 2024 r. – III kwartał 2025 r. Nieprawidłowości stwierdzone za IV kwartał 2025 r. zostaną zaraportowane w styczniu 2026 r.

Informacja nt. kwot odzyskanych oraz kwot pozostałych do odzyskania w związku ze stwierdzonymi w roku 2025 nieprawidłowościami*:

- Wartość kwot odzyskanych EFRR: 58 825,23 zł**,
- Wartość kwot pozostałych do odzyskania EFRR: 2 547 308,95 zł.

* Dotyczy nieprawidłowości faktycznych stwierdzonych w 2025 r., odzyskanych w roku 2025 r. oraz pozostałych do odzyskania na rok 2025 r.

Kontrole RPO WM 2014-2020 w ramach EFS.

W roku 2025 obowiązywał Roczny Plan Kontroli (dalej RPK) w ramach RPO WM 2014-2020 (EFS) na rok obrachunkowy 2024/2025 oraz „Założenia dotyczące działań kontrolnych EFS w ramach RPO WM 2014–2020 na rok obrachunkowy 2025/2026” (dalej Założenia).

W ramach działań finansowanych z EFS MJWPU przeprowadza następujące kontrole pozostające w kompetencji Wydziału Kontroli Projektów EFS:

- a) kontrole doraźne po zakończeniu realizacji projektu,
- b) kontrole trwałości.

Zgodnie z RPK na rok obrachunkowy 2024/2025 kontrole projektu w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta przeprowadzane były w trybie planowym na 40% próbie (30% typowane było na podstawie przeprowadzanej kwartalnie analizy ryzyka, a 10% stanowi dobór losowy) - spośród projektów, dla których wnioski o płatność zostały zatwierdzone przez IP w okresie danego roku obrachunkowego w kwartale którego dotyczy próba oraz Założeń na rok obrachunkowy 2025/2026, kontrole trwałości w trybie planowym na 30% próbie (25% typowane było na podstawie przeprowadzanej analizy ryzyka, a 5% stanowi dobór losowy) - spośród projektów będących w okresie obrachunkowym w drugiej połowie okresu trwałości.

W 2025 roku przeprowadzono łącznie 67 czynności kontrolnych, z czego:

- 1 kontrola doraźna,
- 66 kontroli trwałości;

w tym:

w ramach RPK na rok obrachunkowy 2024/2025:

- 1 kontrola doraźna,
- 43 kontroli trwałości;

w ramach Założeń na rok obrachunkowy 2025/2026:

- 23 kontroli trwałości.

Zmiany w realizacji kontroli w stosunku do Roczego Planu Kontroli.

W zakresie kontroli planowych w miejscu realizacji Roczny Plan Kontroli został zrealizowany w roku 2025 na następującym poziomie:

- 24/25: 100%,
- 25/26: w trakcie realizacji.

Informacja o stwierdzonych nieprawidłowościach - dotyczy RPO WM 2014-2020.

Liczba i łączna wartość wykrytych w danym okresie sprawozdawczym nieprawidłowości, w tym wartość współfinansowania UE:

- Liczba nieprawidłowości niepodlegających zgłoszeniu do KE stwierdzonych w roku 2025 - 21 na kwotę 6 489 594,67 zł, w tym wkład UE: 5 191 675,74 zł (3 nieprawidłowości zarejestrowano w ROP SL2014, 18 nieprawidłowości wykryto przed certyfikacją wniosków o płatność).

W ramach tych 21 nieprawidłowości wykryto naruszenia Wytycznych dotyczących kwalifikowalności wydatków na lata 2021-2027 oraz umów o dofinansowanie projektu.

Liczba przekazanych w roku 2025 do KE zgłoszeń nieprawidłowości oraz łączna wartość nieprawidłowości, których te raporty dotyczą, w tym wartość współfinansowania UE, z wyszczególnieniem raportów dotyczących podejrzeń nadużyć finansowych:

- 5 nieprawidłowości podlegających zgłoszeniu do KE na kwotę 2 043 331,73 zł, w tym 1 634 665,38 zł wkład UE (utworzono 8 raportów, 4 raporty inicjujące, 4 raporty z działań następczych, w tym 3 raporty dotyczące zwrotu nieprawidłowości), 0 raportów z podejrzaniem nadużycia.

Informacja nt. kwot odzyskanych oraz kwot pozostałych do odzyskania w związku ze stwierdzonymi w roku 2025 nieprawidłowościami*:

- wartość kwot odzyskanych: 20 179,43 zł,
- wartość kwot pozostałych do odzyskania: 7 999 680,02 zł.

* Dotyczy nieprawidłowości faktycznych stwierdzonych w 2025 r., odzyskanych w roku 2025 r. oraz pozostałych do odzyskania na rok 2025 r

Inne zrealizowane działania w roku 2025:

Wydawanie decyzji administracyjnych

MJWPU w 2025 roku wydawała decyzje administracyjne w ramach RPO WM 2014–2020, RPO WM 2007–2013 oraz PO KL dotyczące środków podlegających zwrotowi w ramach projektów, przeniesienia odpowiedzialności na osoby trzecie oraz ulg w spłacie należności.

Łącznie załatwiono 63 sprawy, w tym wydano 54 decyzje. W pozostałych 9 sprawach odmówiono wszczęcia postępowań administracyjnych, odmówiono wznowienia postępowań administracyjnych, stwierdzono przedawnienie należności lub pozostawiono sprawy bez rozpatrzenia.

Zgłaszanie podmiotów do Rejestru podmiotów wykluczonych

MJWPU w 2025 roku dokonała 20 zgłoszeń do Rejestru podmiotów wykluczonych z możliwości otrzymania dofinansowania, prowadzonego przez ministra właściwego do spraw finansów publicznych. Zgłoszone podmioty nie dokonały zwrotu środków w terminie określonym w ostatecznych decyzjach administracyjnych

3. FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA MAZOWSZA NA LATA 2021-2027

3.1 Rola Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych

Działalność Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych (MJWPU) jako Instytucji Pośredniczącej dla Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 realizowana jest w oparciu o Porozumienia nr 1/RF-WDW.431.14.2023.RB z dnia 20 marca 2023 roku (wraz z późniejszymi zmianami).

W wyniku zawartego Porozumienia Instytucja Zarządzająca powierzyła MJWPU zadania związane z realizacją priorytetów FEM 2021-2027 współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) oraz z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+).

Priorytety FEM wdrażane przez MJWPU

Tabela nr 1

Fundusz	Priorytet - kod	Priorytet - nazwa
EFRR	FEMA.01.00	Fundusze Europejskie dla bardziej konkurencyjnego i inteligentnego Mazowsza
EFRR	FEMA.02.00	Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza
EFRR	FEMA.03.00	Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej na Mazowszu
EFRR	FEMA.04.00	Fundusze Europejskie dla lepiej połączanego i dostępnego Mazowsza
EFRR	FEMA.05.00	Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu
EFS+	FEMA.06.00	Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza (Działanie 6.6 Zdrowie pracowników)
EFS+	FEMA.07.00	Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu (bez działania 7.4)
EFS+	FEMA.08.00	Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu
EFRR	FEMA.09.00	Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim
EFRR	FEMA.12.00	STEP na Mazowszu

Do kluczowych kompetencji i zadań Jednostki należy:

- **Zarządzanie naborami:** kompleksowe przygotowanie i przeprowadzanie naborów wniosków o dofinansowanie oraz wybór projektów do realizacji;
- **Obsługa finansowa:** weryfikacja kwalifikowalności wydatków, certyfikacja płatności oraz przekazywanie środków finansowych beneficjentom;
- **Nadzór i kontrola:** sprawowanie nadzoru nad prawidłowością realizacji umów poprzez systematyczne kontrole oraz audyty projektów;
- **Monitoring i raportowanie:** prowadzenie stałego monitoringu osiąganych wskaźników i raportowanie postępów we wdrażaniu programu do Instytucji Zarządzającej;

- **Ochrona interesów finansowych:** zarządzanie procesem odzyskiwania kwot nienależnie wypłaconych lub wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem;
- **Wsparcie doradcze i promocja:** prowadzenie działań informacyjno-promocyjnych oraz udzielanie wsparcia doradczego potencjalnym wnioskodawcom;
- **Obsługa techniczna:** zapewnienie obsługi systemu informatycznego niezbędnego do sprawnego procedowania wniosków i rozliczeń.

Wszystkie działania realizowane są w oparciu o zasady przejrzystości, równego dostępu oraz efektywności wydatkowania funduszy publicznych. Realizacja tych zadań stanowi fundament sprawnego wykorzystania środków unijnych na rzecz rozwoju regionu mazowieckiego.

3.2 Ogłaszanie i realizacja naborów wniosków

Rok 2025 był kluczowym etapem wdrażania programu FEM 2021-2027, charakteryzującym się wysoką intensywnością uruchamiania wsparcia. W okresie sprawozdawczym (obejmującym nabory rozpoczęte lub zakończone w 2025 roku) prowadzono łącznie **75 postępowań w zakresie wyboru projektów**, w których łączna wartość alokacji wyniosła blisko **2,41 mld PLN dofinansowania**.

Szczegółowe informacje o naborach realizowanych w 2025 r. znajdują się w załączniku nr 2 „Realizacja procesu naborów, oceny i kontraktacji dla naborów rozpoczętych lub zakończonych w 2025 r.”

Procesy naboru realizowane były głównie w trybie konkurencyjnym (**60 naborów**), co sprzyjało wyłonieniu projektów o najwyższej jakości merytorycznej. Pozostałe **15 naborów** przeprowadzono w trybie niekonkurencyjnym. Pod względem finansowym dominował Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) z alokacją na poziomie **1,62 mld PLN**, natomiast pod kątem liczby postępowań przeważał Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+), w ramach którego ogłoszono **45 naborów**.

Podsumowanie naborów rozpoczętych lub zakończonych w 2025 r.

Tabela nr 2

Fundusz	Tryb wyboru	Liczba naborów	Wartość dofinansowania
EFRR	konkurencyjny	25	1 200 801 829
EFRR	niekonkurencyjny	5	415 054 398
EFS+	konkurencyjny	35	530 381 730
EFS+	niekonkurencyjny	10	268 360 588
Suma		75	2 414 598 545

Na koniec 2025 roku większość naborów uzyskała status **Zakończony (56)**. Pozostałe postępowania pozostawały w toku (**13 – Rozpoczęty**) lub zostały **Unieważnione (6)** ze względu na konieczność aktualizacji kryteriów lub brak ofert spełniających wymogi.

3.3. Szczegółowy opis naborów i oceny według funduszy i priorytetów

Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR)

W ramach EFRR wsparcie w 2025 r. koncentrowało się na transformacji cyfrowej, energetycznej oraz rozwoju infrastruktury społecznej i transportowej.

- Priorytet FEMA.01: Fundusze Europejskie dla bardziej konkurencyjnego i inteligentnego Mazowsza

Dotyczy wsparcia badań, innowacji, cyfryzacji (e-usługi) oraz wzrostu konkurencyjności MŚP. W 2025 r. przeprowadzono 2 nabory o łącznej wartości 200,82 mln PLN, w ramach których złożono 15 wniosków o wartości 213,86 mln PLN. Ocena wniosków jest w trakcie.

- Priorytet FEMA.02: Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza

Obejmuje efektywność energetyczną, OZE, adaptację do zmian klimatu, gospodarkę wodno-ściekową oraz bioróżnorodność. Uruchomiono 7 naborów z budżetem 263,66 mln PLN. Na koniec roku 5 postępowań zostało zakończonych, a 2 pozostają w toku. W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 156 wniosków o wartości 586,09 mln PLN.

Wg stanu na koniec okresu sprawozdawczego:

- 56 wniosków o wartości 167 484 269,66 PLN jest w trakcie oceny,
- 63 wnioski o wartości 211 027 874,67 PLN zostało odrzuconych,
- 37 wniosków o wartości 207 580 166,57 PLN wybrano do dofinansowania.

- Priorytet FEMA.03: Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej na Mazowszu

Skupia się na niskoemisyjnym transporcie miejskim i zrównoważonej mobilności. Zrealizowano 6 naborów o wartości 238,96 mln PLN. Większość (4) pozostaje w fazie "Rozpoczęty". W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 4 wnioski o wartości 42,11 mln PLN. Według stanu na koniec okresu sprawozdawczego:

4 wnioski o wartości 42 112 555,00 wybrano do dofinansowania.

- Priorytet FEMA.04: Fundusze Europejskie dla lepiej połączanego i dostępnego Mazowsza

Dotyczy rozwoju regionalnej infrastruktury transportowej (głównie drogi). Ogłoszono 2 nabory o wartości 105,75 mln PLN, które zostały zakończone. W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 2 wnioski o wartości 105 497 050,06 PLN, które zostały pozytywnie ocenione i wybrane do dofinansowania.

- Priorytet FEMA.05: Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu

Inwestycje w infrastrukturę edukacyjną, zdrowotną, społeczną oraz kulturę i turystykę. Przeprowadzono 7 naborów z budżetem 218,96 mln PLN. 6 z nich zakończono pomyślnie. W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 118 wniosków o wartości 271,09 mln PLN. Według stanu na koniec okresu sprawozdawczego:

- 15 wniosków o wartości 39 642 175,94 PLN jest w trakcie oceny,
- 65 wniosków o wartości 140 750 228,00 PLN zostało odrzuconych,
- 38 wniosków o wartości 90 695 438,88 PLN wybrano do dofinansowania.

- Priorytet FEMA.09: Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim

Wsparcie rewitalizacji obszarów miejskich i wiejskich oraz doradztwo. W 2025 r. prowadzono 4 nabory o wartości 381,16 mln PLN. W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 39 wniosków o wartości o wartości 347,217 mln PLN. Według stanu na koniec okresu sprawozdawczego ocena wniosków nie rozpoczęła się.

- Priorytet FEMA.12: STEP na Mazowszu

Specjalistyczne wsparcie w obszarze biotechnologii. Zrealizowano 2 nabory o wartości 206,54 mln PLN (jeden z nich został unieważniony). W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 1 wniosek o wartości 139 847 379,16 PLN, który pozostaje w trakcie oceny.

Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+)

Działania EFS+ w 2025 r. kładły nacisk na aktywizację zawodową, nowoczesną edukację oraz włączenie społeczne mieszkańców regionu.

- Priorytet FEMA.06: Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza, Działanie 6.6. Zdrowie pracowników.

Koncentruje się na obszarze poprawy zdrowia pracowników. Ogłoszono 6 naborów o łącznej wartości 24,27 mln PLN. Odnotowano 2 unieważnienia postępowań. W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 127 wniosków o wartości 29,12 mln PLN.

Według stanu na koniec okresu sprawozdawczego:

- 110 wniosków o wartości 26 019 639,43 PLN jest w trakcie oceny,
- 17 wniosków o wartości 3 103 716,63 PLN zostało odrzuconych.

- Priorytet FEMA.07: Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu

Dotyczy edukacji przedszkolnej, ogólnej oraz kształcenia osób dorosłych. W 2025 roku prowadzono 15 naborów z budżetem 344,93 mln PLN. Aż 13 z nich zostało już zakończonych. W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 122 wnioski o wartości 330,10 mln PLN.

Według stanu na koniec okresu sprawozdawczego:

- 2 wnioski o wartości 2 771 643,50 PLN czekają na rozpoczęcie etapu oceny,
- 73 wnioski o wartości 52 571 069,58 PLN zostały odrzucone,
- 47 wniosków o wartości 274 758 522,38 PLN zostało wybranych do dofinansowania.

- Priorytet FEMA.08: Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu

Największy priorytet pod względem liczby postępowań (24 nabory) o wartości 429,54 mln PLN. Obejmuje usługi społeczne, ekonomię społeczną oraz integrację grup defaworyzowanych. Zdecydowana większość (19) postępowań uzyskała status zakończony. W odpowiedzi na ogłoszone nabory złożono 486 wniosków o wartości 743,67 mln PLN.

Według stanu na koniec okresu sprawozdawczego:

- 33 wnioski o wartości 120 703 732,64 PLN czekają na rozpoczęcie etapu oceny,
- 191 wniosków o wartości 240 140 643,47 jest w trakcie oceny,
- 155 wniosków o wartości 241 445 485,39 PLN zostało odrzuconych,
- 107 wniosków o wartości 141 385 095,47 PLN zostały wybrane do dofinansowania.

3.4 Kontraktacja

Od początku wdrażania FEM 2021-2027 podpisano 1124 umowy o dofinansowanie projektów o łącznej wartości dofinansowania wynoszącej 4,16 mld PLN, w tym:

- 586 umów o wartości dofinansowania 3,30 mld PLN w ramach EFRR,
- 538 umów o wartości dofinansowania 857 mln PLN w ramach EFS+,
- 27 umów o wartości dofinansowania 68,86 mln PLN zostało rozwiązanych (EFS+, EFRR),
- 193 umowy o wartości dofinansowania 266,15 mln PLN zakończyły się (EFS+, EFRR).

W 2025 roku podpisano 708 umów o wartości dofinansowania 2,83 mld PLN, w tym:

- 334 umowy o wartości dofinansowania 2,24 mld PLN w ramach EFRR,

- 374 umowy o wartości dofinansowania 590,96 mln PLN w ramach EFS+.

Liczba i wartość dofinansowania umów zawartych w 2025 r. w podziale na fundusz i priorytet.

Tabela nr 3

Fundusz / Priorytet	Liczba umów	Wartość dofinansowania
EFRR	334	2 235 587 762,65
FEMA.01.00	80	232 247 175,70
FEMA.02.00	95	465 873 379,13
FEMA.03.00	29	638 151 209,36
FEMA.04.00	15	462 904 282,38
FEMA.05.00	85	319 314 510,24
FEMA.09.00	30	117 097 205,84
EFS+	374	590 950 994,97
FEMA.07.00	124	351 273 019,48
FEMA.08.00	250	239 677 975,50
SUMA	708	2 826 538 757,62

Umowy zawarte w 2025 r. stanowią 63% wszystkich podpisanych umów pod względem liczby oraz 68% pod względem wartości.

Na koniec 2025 r. aktywnych (bez umów rozwiązanych i projektów zakończonych) było 904 umów o wartości dofinansowania 3,82 mld PLN, w tym:

- 399 umów o wartości dofinansowania 2,99 mld PLN w ramach EFRR,
- 505 umów o wartości dofinansowania 832,1 mln PLN w ramach EFS+.

3.5 Weryfikacja WNP

Od początku wdrażania FEM 2021-2027 zatwierdzono 2660 wniosków o płatność o łącznej wartości dofinansowania wynoszącej 751,6 mln PLN¹, w tym:

- 1 110 wniosków o płatność o wartości dofinansowania 656,1 mln PLN w ramach EFRR,
- 1 550 wniosków o płatność o wartości dofinansowania 95,5 mln PLN w ramach EFS+.

W 2025 roku zatwierdzono 2 157 wniosków o płatność o wartości dofinansowania 619,2 mln PLN, w tym:

- 818 wniosków o płatność o wartości dofinansowania 533,4 mln PLN w ramach EFRR,
- 1 339 wniosków o płatność dofinansowania 85,9 mln PLN w ramach EFS+.

¹ Informacja na podstawie danych zawartych w CST2021 w sekcji Rozliczenie projektu.

Liczba i wartość dofinansowania zatwierdzonych wniosków o płatność w 2025 r. w podziale na fundusz i priorytet.

Tabela nr 4

Fundusz/Priorytet	Liczba wniosków o płatność	Dofinansowanie WOP
EFRR	818	533 359 724,10
FEMA.01.00	171	43 851 146,64
FEMA.02.00	475	272 895 583,95
FEMA.03.00	19	45 801 732,22
FEMA.04.00	44	146 163 365,14
FEMA.05.00	82	17 075 374,15
FEMA.09.00	27	7 572 522,00
EFS+	1 339	85 867 145,28
FEMA.07.00	490	29 317 495,75
FEMA.08.00	849	56 549 649,53
Suma	2 157	619 226 869,38

Wnioski o płatność zatwierdzone w 2025 r. stanowią 81% wszystkich zatwierdzonych wniosków pod względem liczby oraz 82% pod względem wartości. Oznacza to, że tempo proces rozliczania projektów oraz certyfikacji wydatków uległo znacznemu przyspieszeniu przede wszystkim na wejście znaczącej ilości projektów w fazę faktycznej realizacji.

3.6 Kontrole

Kontrole EFRR

W roku 2025 obowiązywały następujące Roczne Plany Kontroli (dalej RPK) w ramach FEM 2021-2027 (EFRR) na rok obrotowy 2024/2025 i na rok obrotowy 2025/2026.

W ramach działań finansowanych z EFRR MJWPU przeprowadza następujące kontrole pozostające w kompetencji Wydziału Kontroli Projektów EFRR:

- a) kontrole projektu w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- b) kontrole doraźne w trakcie realizacji lub po zakończeniu realizacji projektu,
- c) kontrole trwałości.

Zgodnie z Rocznymi Planami Kontroli Instytucji Pośredniczącej programu fundusze europejskie dla Mazowsza 2021-2027 na rok obrotowy 2024/2025 oraz na rok obrotowy 2025/2026, kontrole projektu w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta przeprowadzane były w trybie planowym na 20% próbie (15% typowane było na podstawie przeprowadzanej kwartalnie analizy ryzyka, a 5% stanowi dobór losowy) - spośród projektów, dla których wnioski o płatność zostały zatwierdzone przez IP w okresie danego roku obrotowego w kwartale którego dotyczy próba.

W 2025 roku przeprowadzono łącznie 68 czynności kontrolnych², z czego:

- 59 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 9 kontroli doraźnych.

w tym w ramach planu kontroli FEM na rok obrachunkowy 2024/2025:

- 38 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 3 kontrole doraźne,
- 0 kontroli trwałości.

w ramach planu kontroli FEM na rok obrachunkowy 2025/2026:

- 21 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 6 kontroli doraźnych,
- 0 kontroli trwałości.

Zmiany w realizacji kontroli w stosunku do Roczego Planu Kontroli.

W zakresie kontroli planowych w miejscu realizacji Roczny Plan Kontroli został zrealizowany w roku 2025 na następującym poziomie:

- 24/25: 100%,
- 25/26: w trakcie realizacji.

Informacja o stwierdzonych nieprawidłowościach - dotyczy FEM 2021-2027

Liczba i łączna wartość wykrytych w danym okresie sprawozdawczym nieprawidłowości, w tym wartość współfinansowania UE:

Liczba nieprawidłowości stwierdzonych w roku 2025 - 7 - na kwotę 12 125 428,97 PLN, w tym EFRR: 7 232 086,82 PLN. W ramach tych 7 nieprawidłowości wykryto łącznie 17 naruszeń³ w tym:

- 1 naruszenie przepisów Ustawy z dn. 11.09.2019 r. Prawo zamówień publicznych (Dz.U. 2019 poz. 2019 z późn. zm.);
- 1 naruszenie przepisów Ustawy z dn. 27.08.2009 r. o finansach publicznych;
- 1 naruszenie przepisów Ustawy z dn. 7.07.1994 r. Prawo budowlane.
- 5 naruszeń Wytocznych Wytoczne dotyczące kwalifikowalności wydatków na lata 2021-2027,
- 7 naruszeń zapisów umowy o dofinansowanie projektu;
- 2 naruszenia Regulaminu: tj.: Regulamin wyboru projektów FEMA.01.03-IP.01-015/24.

Liczba przekazanych w roku 2025 do KE zgłoszeń nieprawidłowości⁴ oraz łączna wartość nieprawidłowości, w tym wartość współfinansowania UE, z wyszczególnieniem raportów dotyczących podejrzeń nadużyć finansowych:

- 1 nieprawidłowość podlegająca zgłoszeniu do KE – na łączną kwotę 84 111,50 PLN⁵, w tym wkład EFRR 71 494,78 PLN, w tym 0 raportów z podejrzeniem nadużycia.

² Liczba kontroli podana w odniesieniu do kontroli wskazanych z w systemie CST jako „planowana data kontroli do”- data zakończenia czynności kontrolnych.

³ Różne naruszenia w jednej nieprawidłowości, dlatego ilość naruszeń różni się od ilości nieprawidłowości.

⁴ Okres sprawozdawczy obejmuje raporty do KE dotyczące nieprawidłowości stwierdzonych w okresie od IV kwartału 2024 r. do III kwartału 2025 r.

⁵ Wartość nieprawidłowości raportowanych zgłoszonych do KE w 2025 r. (tj. powyżej kwoty 10 tys. euro) różni się od kwoty wskazanej wyżej dotyczącej stwierdzonych w roku 2025 nieprawidłowości, z uwagi na fakt, iż w roku 2025 MJWPU w ramach Systemu Informowania

Informacja nt. kwot odzyskanych oraz kwot pozostałych do odzyskania w związku ze stwierdzonymi w roku 2025 nieprawidłowościami⁶:

- Wartość kwot odzyskanych EFRR: 71 377,95 PLN,
- Wartość kwot pozostałych do odzyskania EFRR: 3 113 310,09 PLN.

Kontrole EFS+

W roku 2025 obowiązywały następujące Roczne Plany Kontroli (dalej RPK) w ramach FEM 2021-2027 (EFS+) na rok obrachunkowy 2024/2025 i na rok obrachunkowy 2025/2026.

W ramach działań finansowanych z EFS+ MJWPU przeprowadza następujące kontrole pozostające w kompetencji Wydziału Kontroli Projektów EFS:

- a) kontrole projektu w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- b) wizyty monitoringowe.

Zgodnie z Rocznymi Planami Kontroli Instytucji Pośredniczącej programu fundusze europejskie dla Mazowsza 2021-2027 na rok obrachunkowy 2024/2025 oraz na rok obrachunkowy 2025/2026, kontrole projektu w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta przeprowadzane były w trybie planowym na 20% próbie (15% typowane było na podstawie przeprowadzanej kwartalnie analizy ryzyka, a 5% stanowi dobór losowy) - spośród projektów, dla których wnioski o płatność zostały zatwierdzone przez IP w okresie danego roku obrachunkowego w kwartale którego dotyczy próba.

W 2025 roku przeprowadzono łącznie 343 czynności kontrolnych, z czego:

- 85 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 258 wizyt monitoringowych

w tym: w ramach planu kontroli FEM na rok obrachunkowy 2024/2025:

- 58 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 107 wizyt monitoringowych
- 0 kontroli trwałości

w ramach planu kontroli FEM na rok obrachunkowy 2025/2026:

- 28 kontroli projektów w miejscu jego realizacji lub w siedzibie Beneficjenta,
- 151 wizyt monitoringowych
- 0 kontroli trwałości

W przypadku 1 kontroli projektu, który został wytypowany do obowiązkowej kontroli na miejscu czynności kontrolne zostały przeprowadzone w ramach dwóch Rocznych planów kontroli tj. RPK 2024/2025 oraz RPK 2025/2026.

Zmiany w realizacji kontroli w stosunku do Roczno Planu Kontroli.

W zakresie kontroli planowych w miejscu realizacji Roczny Plan Kontroli został zrealizowany w roku 2025 na następującym poziomie:

- 24/25: 100%,
- 25/26: w trakcie realizacji.

o Nieprawidłowościach, przekazała raporty do KE za okres IV kwartał 2024 r. – III kwartał 2025 r. Nieprawidłowości stwierdzone za IV kwartał 2025 r. zostaną zaraportowane w styczniu 2026 r.

⁶ Dotyczy nieprawidłowości faktycznych stwierdzonych w 2025 r., odzyskanych w roku 2025 r. oraz pozostałych do odzyskania na rok 2025 r.

Informacja o stwierdzonych nieprawidłowościach

Liczba i łączna wartość wykrytych w danym okresie sprawozdawczym nieprawidłowości, w tym wartość współfinansowania UE:

Liczba nieprawidłowości stwierdzonych w roku 2025 - 37 - na kwotę 2 137 765,92 PLN, w tym wkład UE: 1 837 666,11 PLN.

W ramach tych 37 nieprawidłowości wykryto naruszenia Wytycznych dotyczących kwalifikowalności wydatków na lata 2021-2027 oraz umów o dofinansowanie projektu.

Liczba przekazanych w roku 2025 do KE zgłoszeń nieprawidłowości oraz łączna wartość nieprawidłowości, w tym wartość współfinansowania UE, z wyszczególnieniem raportów dotyczących podejrzeń nadużyć finansowych:

0 nieprawidłowości podlegających zgłoszeniu do KE.

Informacja nt. kwot odzyskanych oraz kwot pozostałych do odzyskania w związku ze stwierdzonymi w roku 2025 nieprawidłowościami:

- Wartość kwot odzyskanych: 285 397,23 PLN,
- Wartość kwot pozostałych do odzyskania: 398 813,53 PLN.

3.7 Realizacja zasady n+3

Według stanu na 31 grudnia 2025 r. realizacja zasady n+3 jest na poziomie 108,91% w całym programie FEM 2021-2027. W części współfinansowanej z EFRR na poziomie 126,09% oraz na poziomie 66,69% biorąc pod uwagę część współfinansowaną z EFS+.

Realizacja celu n+3 na koniec 2025 r.⁷

Tabela nr 5

FEM	Cel n+3 na 2025	Wykonanie narastająco (po rzeczywistym kursie)	Pozostało do wykonania w 2025	Realizacja
EFRR	184 325 340,97	232 416 908,88	-48 091 567,92	126,09%
EFS+	74 990 125,97	50 007 676,17	24 982 449,80	66,69%
SUMA	259 315 466,93	282 424 585,05	-23 109 118,12	108,91%

3.8 Protesty w zakresie EFRR

Łącznie w roku 2025 w ramach FEM 2021-2027 MJWPU rozpatrywało 149 protestów, w tym: 40 po ocenie formalnej oraz 109 po ocenie merytorycznej.

Szczegółowe dane odnośnie złożonych protestów z poszczególnych priorytetów przedstawiają poniższe tabele:

Tabela nr 6

Protesty złożone w ramach FEM 2021-2027 po ocenie formalnej (EFRR)

⁷ Kwoty w tabeli stanowią wkład UE w EUR.

Priorytet/Działanie	Liczba protestów ogółem	Liczba protestów rozpatrzonych pozytywnie	Liczba protestów rozpatrzonych negatywnie	Liczba protestów pozostawionych bez rozpatrzenia	Liczba protestów wycofanych	Liczba protestów w trakcie rozpatrywania
FEMA.01 Fundusze Europejskie dla bardziej konkurencyjnego i inteligentnego Mazowsza	1	0	1	0	0	0
Działanie 01.03 Innowacyjność i konkurencyjność MŚP	1	0	1	0	0	0
FEMA.02 Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza	29	1	28	0	0	0
Działanie 02.01 Efektywność energetyczna	3	1	2	0	0	0
Działanie 02.04 Dostosowanie do zmian klimatu	2	0	2	0	0	0
Działanie 02.05 Gospodarka wodno-ściekowa	10	0	10	0	0	0
Działanie 02.06 Gospodarka o obiegu zamkniętym	12	0	12	0	0	0
Działanie 02.07 Bioróżnorodność	2	0	2	0	0	0
FEMA.05 Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu	8	0	7	1	0	0
Działanie 05.05 Infrastruktura społeczna	1	0	1	0	0	0
Działanie 05.06 Ochrona zdrowia	7	0	6	1	0	0
FEMA.09 Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim	2	0	2	0	0	0
Działanie 09.01 Rewitalizacja miast	2	0	2	0	0	0
Łącznie liczba protestów po ocenie formalnej	40	1	38	1	0	0

Tabela nr 7
Protesty złożone w ramach FEM 2021-2027 po ocenie merytorycznej (EFRR)

Priorytet/Działanie	Liczba protestów ogółem	Liczba protestów rozpatrzonych pozytywnie	Liczba protestów rozpatrzonych negatywnie	Liczba protestów pozostawionych bez rozpatrzenia	Liczba protestów wycofanych	Liczba protestów w trakcie rozpatrywania
FEMA.01 Fundusze Europejskie dla bardziej konkurencyjnego i inteligentnego Mazowsza	30	0	30	0	0	0
Działanie 01.01 Badania, rozwój i innowacje przedsiębiorstw	29	0	29	0	0	0
Działanie 01.03	1	0	1	0	0	0

Innowacyjność i konkurencyjność MŚP						
FEMA.02 Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza	34	5	29	0	0	0
Działanie 02.01 Efektywność energetyczna	20	2	18	0	0	0
Działanie 02.02 Efektywność energetyczna w ZIT	2	1	1	0	0	0
Działanie FEMA.02.04 Dostosowanie do zmian klimatu	2	0	2	0	0	0
Działanie 02.05 Gospodarka wodno-ściekowa	10	2	8	0	0	0
FEMA.03 Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej na Mazowszu	4	0	3	1	0	0
Działanie 03.01 Mobilność miejska	4	0	3	1	0	0
FEMA.05 Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu	40	1	38	0	0	1
Działanie 05.02 Dostępność szkół dla osób ze specjalnymi potrzebami w ZIT	2	0	2	0	0	0
Działanie 05.03 Infrastruktura w edukacji zawodowej	4	0	4	0	0	0
Działanie 05.05 Infrastruktura społeczna	4	0	4	0	0	0
Działanie 05.06 Ochrona zdrowia	28	0	27	0	0	1
Działanie 05.07 Kultura i turystyka	2	1	1	0	0	0
FEMA.09 Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim	1	0	0	1	0	0
Działanie 09.01 Rewitalizacja miast	1	0	0	1	0	0
Łącznie liczba protestów po ocenie merytorycznej	109	6	100	2	0	1

3.9 Protesty w zakresie EFS+

Łącznie w roku 2025 w ramach FEM 2021-2027 MJWPU rozpatrywało 181 protestów, w tym: 51 po ocenie formalnej oraz 130 po ocenie merytorycznej.

Szczegółowe dane odnośnie złożonych protestów z poszczególnych priorytetów przedstawia poniższa tabela:

Tabela nr 8
Protesty złożone w ramach FEM 2021-2027 po ocenie formalnej (EFS+)

Priorytet/Działanie	Liczba protestów ogółem	Liczba protestów rozpatrzonych pozytywnie	Liczba protestów rozpatrzonych negatywnie	Liczba protestów pozostawionych bez rozpatrzenia	Liczba protestów wycofanych	Liczba protestów w trakcie rozpatrywania
FEMA.06 Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza	3	0	3	0	0	0
Działanie FEMA.06.06 Zdrowie pracowników	3	0	3	0	0	0
FEMA.07 Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu	8	4	4	0	0	0
Działanie FEMA.07.02 Wzmocnienie kompetencji uczniów	8	4	4	0	0	0
FEMA.08 Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu	40	2	38	0	0	0
Działanie FEMA.08.01 Aktywizacja społeczna i zawodowa	2	0	2	0	0	0
Działanie FEMA.08.03 Potencjał partnerów społecznych i organizacji pozarządowych	27	2	25	0	0	0
Działanie FEMA.08.05 Usługi społeczne i zdrowotne	7	0	7	0	0	0
Działanie FEMA.08.06 Usługi społeczne na rzecz rodzin	3	0	3	0	0	0
Działanie FEMA.08.07 Integracja społeczna osób w kryzysie bezdomności i zagrożonych bezdomnością	1	0	1	0	0	0
Łącznie liczba protestów po ocenie formalnej	51	6	45	0	0	0

Tabela nr 9
Protesty złożone w ramach FEM 2021-2027 po ocenie merytorycznej (EFS+)

Priorytet/Działanie	Liczba protestów ogółem	Liczba protestów rozpatrzonych pozytywnie	Liczba protestów rozpatrzonych negatywnie	Liczba protestów pozostawionych bez rozpatrzenia	Liczba protestów wycofanych	Liczba protestów w trakcie rozpatrywania
FEMA.07 Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu	65	7	57	1	0	0
Działanie FEMA.07.02 Wzmocnienie kompetencji uczniów	45	7	37	1	0	0

Działanie FEMA.07.03 Wzmocnienie kompetencji uczniów w ZIT	2	0	2	0	0	0
Działanie FEMA.07.05 Edukacja osób dorosłych poza PSF	18	0	18	0	0	0
FEMA.08 Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu	65	10	50	1	0	4
Działanie FEMA.08.01 Aktywizacja społeczna i zawodowa	33	1	31	1	0	0
Działanie FEMA.08.03 Potencjał partnerów społecznych i organizacji pozarządowych	4	0	4	0	0	0
Działanie FEMA.08.05 Usługi społeczne i zdrowotne	22	7	11	0	0	4
Działanie FEMA.08.06 Usługi społeczne na rzecz rodzin	4	1	3	0	0	0
Działanie FEMA.08.07 Integracja społeczna osób w kryzysie bezdomności i zagrożonych bezdomnością	2	1	1	0	0	0
łącznie liczba protestów po ocenie merytorycznej	130	17	107	2	0	4

4. REALIZACJA PLANU FINANSOWEGO

Plan finansowy MJWPU w zakresie wydatków 2025 roku wynosił 169 670 474 zł i został zrealizowany w kwocie 161 146 086,39 zł co stanowi 94,98% planu.

Plan wydatków obejmował:

1. Dotacje celowe z budżetu państwa przeznaczone na współfinansowanie projektów realizowanych przez beneficjentów RPO WM 2014-2020 w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego w kwocie 45 000 zł, wykonanie 44 356,46 zł co stanowi 98,57% planu (załącznik nr 3).
2. Dotacje celowe z budżetu państwa przeznaczone na współfinansowanie projektów realizowanych przez beneficjentów RPO WM 2014-2020 w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w kwocie 12 000 zł, wykonanie 11 877,74 zł co stanowi 98,98% planu (załącznik nr 4).
3. Dotacje celowe z budżetu państwa przeznaczone na współfinansowanie projektów realizowanych przez beneficjentów FEM 2021-2027 w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego PLUS w kwocie 39 685 520 zł, wykonanie 36 453 870,67 zł co stanowi 91,86% planu (załącznik nr 5).
4. Dotacje celowe z budżetu państwa przeznaczone na współfinansowanie projektów realizowanych przez beneficjentów FEM 2021-2027 w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w kwocie 2 350 221 zł, wykonanie 1 934 756,14 zł co stanowi 82,32% planu (załącznik nr 5).
5. Wydatki przeznaczone na realizację Planu Działań Pomocy Technicznej na lata 2024-2026 w zakresie przygotowania, wdrażania, monitorowania i kontroli w ramach FEM finansowane w 72% ze środków dotacji budżetu państwa i w 28% ze środków budżetu Województwa Mazowieckiego. Plan wydatków wynosił 70 900 340 zł, wykonanie 70 597 282,31 zł co stanowi 99,57% planu (załącznik nr 6).
6. Wydatki przeznaczone na realizację Planu Działań Pomocy Technicznej na lata 2024-2026 w zakresie informacji i komunikacji w ramach FEM finansowane w 72% ze środków dotacji budżetu państwa i w 28% ze środków budżetu Województwa Mazowieckiego. Plan wydatków wynosił 4 170 000 zł, wykonanie 3 979 420,09 zł co stanowi 95,43% planu (załącznik nr 6).
7. Wydatki przeznaczone na realizację Planu Działań Pomocy Technicznej na lata 2024-2026 w zakresie szkoleń dla instytucji oraz beneficjentów i potencjalnych beneficjentów w ramach FEM finansowane w 72% ze środków dotacji budżetu państwa w 28% ze środków budżetu Województwa Mazowieckiego. Plan wydatków wynosił 2 520 000 zł, wykonanie 2 347 291,91 zł co stanowi 93,15% (załącznik nr 6).
8. Wydatki na uzupełnienie Pomocy Technicznej (dalej PT) ponoszone z budżetu Województwa Mazowieckiego, obejmującego wydatki kwalifikowane w ramach PT, dotyczące przygotowania, wdrażania, monitorowania i kontroli FEM. Plan wydatków wynosił 23 685 845 zł, wydatki 22 134 704,19 zł co stanowi 93,45% planu (załącznik nr 6).
9. Wydatki na przedłużenie i zakup nowych licencji, finansowane ze środków własnych budżetu Województwa Mazowieckiego. Plan wydatków wynosił 1 076 549 zł, wykonanie 1 073 448,88 zł co stanowi 99,71% planu (załącznik nr 6).
10. Wydatki na utrzymanie i rozwój aplikacji Systemu Informatycznego Mewa/LSI finansowane ze środków własnych budżetu Województwa Mazowieckiego. Plan wydatków wynosił 300 000 zł, wykonanie 299 578,81 zł co stanowi 99,86% wykonania planu (załącznik nr 6).
11. Wydatki na utrzymanie i rozwój aplikacji Systemu Informatycznego Mewa/LSI finansowane ze środków własnych budżetu Województwa Mazowieckiego. Plan wydatków wynosił 333 768 zł, wykonanie 333 767,27 zł co stanowi 100% wykonania planu (załącznik nr 6).
12. Wydatki, które nie są kwalifikowane w ramach FEM, związane z obsługą administracyjno-techniczną MJWPU, ponoszone ze środków własnych budżetu Województwa Mazowieckiego. Plan wydatków wynosił 20 314 971 zł, wykonanie 18 430 815,83 zł co stanowi 90,73% planu (załącznik nr 6).

13. Wydatki związane z umową dotacji zawartą w dniu 23 czerwca 2023 roku pomiędzy Województwem Mazowieckim i Ministrem Funduszy i Polityki Regionalnej w zakresie prowadzenia przez MJWPU punktów informacyjnych dla beneficjentów, potencjalnych beneficjentów oraz potencjalnych uczestników projektów dofinansowywanych z Funduszy Europejskich. Wydatki finansowane są w 100% ze środków budżetu państwa z Pomocy Technicznej dla Funduszy Europejskich. Plan wydatków na 2025 rok wynosił 2 566 260 zł, wykonanie 2 427 046,18 zł co stanowi 94,58% planu (załącznik nr 6).
14. Plan finansowy wydatków MJWPU obejmuje również dokonywane przez beneficjentów zwroty niewykorzystanych dotacji, zwroty dotacji wykorzystanych w minionych latach niezgodnie z przeznaczeniem lub pobranych w nadmiernej wysokości. Otrzymane zwroty podlegają przekazaniu na rachunki bankowe Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej. Na 2025 rok plan finansowy przewidywał 1 710 000 zł zwróconych dotacji, wykonanie wyniosło 1 077 869,91 zł co stanowi 63,03% planu (załącznik nr 6).

Płatności środków europejskich na rzecz beneficjentów realizowane są bezpośrednio z rachunków Ministerstwa Finansów umiejscowionych w Banku Gospodarstwa Krajowego (dalej BGK) i nie wynikają z planu finansowego MJWPU. Na podstawie upoważnienia Ministra Funduszy i Polityki Regionalnej wydanego na podstawie art. 188 ust. 2 ustawy z 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2025 r. poz. 1483) MJWPU pełniąc rolę Instytucji Pośredniczącej ramach RPO WM na lata 2014-2020, dokonała płatności w wysokości 131 475 450,00 zł w tym: na rzecz beneficjentów realizujących projekty z EFRR – 131 298 024,19 zł (załącznik nr 7), na rzecz beneficjentów realizujących projekty z EFS – 177 425,81 zł (załącznik nr 8), oraz pełniąc rolę Instytucji Pośredniczącej w ramach programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 dokonała płatności w wysokości 593 215 184,27 zł w tym: na rzecz beneficjentów realizujących projekty z EFRR – 437 028 165,37 zł (załącznik nr 9), na rzecz beneficjentów realizujących projekty z EFS+ – 156 187 018,90 zł (załącznik nr 10).

W roku 2025 przedstawiono do refundacji wydatki w ramach RPO WM dotyczące projektu „Planu działań Pomocy Technicznej MJWPU na lata 2019-2023 w zakresie wsparcia procesów wdrażania RPO WM” na kwotę 767 823,57 zł.

5. DZIAŁANIA W ZAKRESIE INFORMACJI, PROMOCJI I SZKOLEŃ

Za realizację zadań związanych ze Strategią komunikacji Funduszy Europejskich dla Mazowsza 2021-2027 w Mazowieckiej Jednostce Wdrażania Programów Unijnych odpowiedzialne są: Wydział Informacji i Promocji Funduszy Europejskich (WIPFE) oraz Wydział Szkoleń Beneficjentów i PIFE (WSP).

Rok 2025 był rokiem intensywnej realizacji programów, dlatego komunikacja na temat naborów i możliwości, jakie oferuje program były kluczowymi działaniami wszystkich instytucji systemu FE w 2025 r.⁸

W 2025 roku realizowane były działania, które budowały świadomość na temat Funduszy Europejskich dla Mazowsza 2021-2027. Do czasu pojawienia się dostrzegalnych rezultatów tego programu gdzie komunikacja opierała się głównie na oczekiwanych zmianach i spodziewanych rezultatach. Nadal możliwe było nawiązanie do Funduszy Europejskich z perspektywy 2014-2020. Przykłady te stały się elementem uwierzytelniającym i obrazującym możliwości, jakie niesie realizacja programu regionalnego.

Instytucja Koordynująca Umowę Partnerstwa wskazała projekty o znaczeniu strategicznym oraz projekty, których łączny koszt przekracza 5 mln euro, jako obiekty specjalnego traktowania komunikacyjnego.

Skuteczność oraz efektywność podejmowanych działań informacyjnych i promocyjnych na terenie województw mazowieckiego najlepiej podsumował raport końcowy ewaluacji „systemu wyboru projektów w ramach FEM 2021-2027 wraz z oceną działań informacyjno-promocyjnych” przeprowadzonej na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego w 2025 roku, w którym to:

1. Mieszkańcy województwa mazowieckiego należą do umiarkowanie zainteresowanych tematyką związaną z FEM 2021-2027. Jest to temat interesujący dla zaledwie ok. 39,3% z nich. W skali od 1 do 6, gdzie 1 oznacza niski poziom wiedzy, a 6 wysoki, ogólny poziom wiedzy o FEM 2021-2027 oceniony został na zaledwie 2,28.
2. **Zdecydowana większość mieszkańców Mazowsza (ponad 94%)** uważa, że Fundusze Europejskie są ważne dla dalszego rozwoju województwa, **92%** że FE przyczyniają się do rozwoju ich regionu, a **80%** że Fundusze Europejskie są dobrze wykorzystywane.
3. **Okolo 60%** uważa, że osobiście korzysta z efektów Funduszy Europejskich.
4. Aby dotrzeć do mieszkańców województwa mazowieckiego z informacją o Funduszach Europejskich, jak wynika z badań **wykorzystywane są praktycznie wszystkie możliwe kanały i narzędzia komunikacji. Są one bardzo dobrze dostosowane do realizacji celów komunikacji.** Kluczowa dla efektywności jest nie lista narzędzi, lecz trafne profilowanie przekazu do poszczególnych grup. Dzięki podejmowanym działaniom **ok. 63% mieszkańców** spotkało się już z nazwą Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza lub jego skrótem, tj., FEM. Najskuteczniejszymi źródłami informacji są tablice informacyjne postawione przy zrealizowanej inwestycji, internet oraz telewizja.
5. Internet jest głównym źródłem informacji dla mieszkańców województwa mazowieckiego, którzy chcą dowiedzieć się więcej o Funduszach Europejskich. Analiza profili FEM 2021-2027 w mediach społecznościowych wskazuje, że podejmowane tam działania informacyjno-promocyjne mogą mieć istotny wpływ na poziom zainteresowania formami i możliwościami wsparcia oferowanymi w ramach Programu.
6. Najwyżej ocenione zostały portale internetowe Funduszy Europejskich (www.funduszeuropejskie.gov.pl) oraz FEM 2021-2027

⁸ „Kierunki i priorytety działań informacyjno-promocyjnych w 2025 r.” – wytyczne na dany rok przesyłane przez IK UP (Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej).

(www.funduszeuedlamazowska.eu), imprezy i wydarzenia (np. Dni Otwarte Funduszy Europejskich, Forum Rozwoju Mazowsza) oraz szkolenia.

7. Portal internetowy FEM 2021-2027 jest zdecydowanie najskuteczniejszym narzędziem dotarcia do potencjalnych wnioskodawców – w procesie aplikowania korzystało z niego prawie **80% wnioskodawców**. Co więcej, **prawie 72%** z nich wskazało portal internetowy FEM 2021-2027 **jako jeden z instrumentów o największym wpływie na wzrost zainteresowania i aktywizację do ubiegania się o wsparcie z Programu**.
8. Istotnym działaniem informacyjnym w trakcie prowadzonych naborów wniosków o dofinansowanie, wpływającym na skuteczność w aplikowaniu o środki są szkolenia. Uczestniczyło w nich około **75,4% beneficjentów**.
9. Należy podkreślić potrzebę dalszego upraszczania języka komunikatów i unikania nadmiaru specjalistycznej terminologii, aby przekaz był zrozumiały dla jak najszerszego grona odbiorców, a nawet konieczność większej indywidualizacji komunikacji, tj., lepsze dopasowanie informacji do konkretnych grup beneficjentów oraz ich praktycznych potrzeb.

KOORDYNACJA SYSTEMU INFORMACJI I PROMOCJI

Pracownicy MJWPU uczestniczyli w konsultacjach, opiniowaniu bądź analizie na potrzeby opracowania, m.in. do regulaminów naborów, kryteriów wyboru czy załącznika do Umowy o dofinansowanie projektu – wyciągu z zapisów „*Podręcznika wnioskodawcy i beneficjenta Funduszy Europejskich dla Mazowsza 2021-2027 w zakresie informacji i promocji*”.

W ramach realizacji działania polegającego na koordynacji prac nad dokumentami na poziomie województwa mazowieckiego w 2025 roku (zgodnie z Wytycznymi dot. Informacji i Promocji) pracownicy MJWPU:

1. opracowali „*Roczne plany działań informacyjnych i promocyjnych na 2025 rok (aktualizacja) oraz 2026 rok w ramach komunikacji o Funduszach Europejskich i FEM 2021-2027*”;
2. opracowali sprawozdania z działań informacyjnych i promocyjnych w zakresie działań IP/IZ RPO WM (w tym: sprawozdań kwartalnych za 2025 r., sprawozdania rocznego za 2024 rok oraz prezentacji za 2024 i 2025 rok dla KE, a także informacji o działaniach informacyjnych i promocyjnych dla Komitetu Monitorującego FEM 2021-2027);
3. przekazywali IZ FEM sprawozdania z okresowego monitorowania działalności informacyjno-promocyjnej beneficjentów programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 po II kwartale 2025 r. (dla MJWPU i WUP w Warszawie);
4. opracowali zestawienia o działaniach na rzecz edukacji, w szczególności adresowanej osób młodych na temat Unii Europejskiej, członkostwa Polski w UE oraz polityki spójności przeprowadzonych latach 2024-2025, które zostały przedstawione przez Departament Strategii MFIPR członkom Prezydium Komitetu ds. Umowy Partnerstwa na lata 2021-2027.

Pracownicy MJWPU w 2025 roku:

1. na bieżąco udzielali odpowiedzi na zapytania MFIPR na temat naborów i projektów;
2. cyklicznie przekazywali informację do Komisji Europejskiej na temat wydarzeń organizowanych przez beneficjentów funduszy europejskich w ramach promocji dofinansowanych projektów oraz o planowanych przez beneficjentów uroczystościach związanych z zakończeniem realizacji projektów.;

3. zamieszczali informacje w Bazie Wiedzy o FE (MFiPR);
4. na bieżąco zbierali zdjęcia i inne materiały multimedialne dokumentujące projekty i wydarzenia oraz pozyskiwali prawa autorskie i zależne, także na potrzeby działań horyzontalnych prowadzonych przez IK UP i KE. Zamówione zostały przez MJWPU usługi fotograficzne mające na celu skompletowanie bazy zdjęć na potrzeby publikacji albumów i innych materiałów informacyjno-promocyjnych - przeprowadzono 13 sesji w projektach.

Zgodnie z zaleceniami Instytucji Koordynującej Umowę Partnerstwa, która wskazała **projekty o znaczeniu strategicznym oraz projekty, których łączny koszt przekracza 5 mln euro**, jako obiekty specjalnego traktowania komunikacyjnego, MJWPU w 2025 roku wsparła beneficjentów zamieszczając m.in.:

1. W mediach społecznościowych posty typu:

- Facebook:
<https://www.facebook.com/watch/?v=961283802752088> – „Unia Europejska dołoży do zakupu 14 kolejnych pociągów - ponad 162,4 mln zł dla Kolei Mazowieckich”
<https://www.facebook.com/MJWPU/posts/1077507261083719> - Mazowiecki Szpital Bródnowski Spółka z o.o. dzięki #FunduszeEuropejskie zrealizuje innowacyjny projekt w zakresie terapii genowej choroby Parkinsona
- X:
<https://x.com/MJWPU/status/1900178191337349169> - wpis Unia Europejska dołoży do zakupu 14 kolejnych pociągów - ponad 162,4 mln zł dla Kolei Mazowieckich
<https://x.com/MJWPU/status/1897946330695123269> - Mazowiecki Szpital Bródnowski Spółka z o.o. dzięki #FunduszeEuropejskie zrealizuje innowacyjny projekt w zakresie terapii genowej choroby Parkinsona
- LinkedIn:
<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7342918100960382978> - Spółka Koleje Mazowieckie - KM sp. z o.o. zakupi ze wsparciem #FunduszeEuropejskie kolejne pojazdy

2. W Magazynie „*Fundusze Europejskie na Mazowszu*” ukazały się artykuły o projektach strategicznych:

- „*Zwiększenie samodzielności seniorów w miejscu zamieszkania*” dla RWS i RMR.
- „*Zakup 15 sztuk pojazdów kolejowych*”
- „*Zakup 14 sztuk pojazdów kolejowych*”
- „*Smart Villages 2 (Budowa i rozwój systemów oraz usług wspomagających nowoczesną produkcję rolną na Mazowszu)*”

Ponadto beneficjenci zostali zaproszeni do uczestniczenia w wydarzeniach organizowanych przez MJWPU, np. byli partnerami podczas 15 Forum Rozwoju Mazowsza czy Dni Funduszy Europejskich.

INTERNET

MJWPU prowadziła i na bieżąco aktualizowała serwis internetowy poświęcony programowi Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 wdrażanej przez IP/IZ pod adresem www.funduszeUEdlamazowsza.eu. – **3 432 679 zdarzeń** (przy **197 121 użytkownikach** – wzrost o blisko 60 tys. użytkowników względem 2024 roku).

W celach archiwalnych MJWPU prowadziła serwis internetowy poświęcony programowi Regionalnemu Programowi Województwa Mazowieckiego 2014-2020 wdrażanej przez IP/IZ pod adresem www.funduszedlamazowska.eu

Materiały redakcyjne zamieszczane na stronie są opracowane przez zespół pracowników MJWPU. Na bieżąco zamieszczane są dokumenty horyzontalne związane z Programem oraz ogłaszane nabory. Przekazywane są także informacje o szkoleniach (stacjonarnych oraz on-line) i wydarzeniach przygotowanych przez MJWPU. W celu poprawy czytelności strony wprowadzono usprawnienia portalu pod kątem wymogów WCAG 2.1 na poziomie AA oraz wiele ułatwień wspierających osób z niepełnosprawnościami.

Na stronie została zamieszczona „*deklaracja dostępności*” potwierdzająca starania zespołu MJWPU o jak najlepszą jakość serwisu dla osób zagrożonych wykluczeniem cyfrowym, która również pozwala zgłosić prośbę o pomoc w odczytaniu jakichś treści.

Link do deklaracji: <https://funduszeuedlamazowska.eu/deklaracja-dostepnosci/>

Dodatkowo MJWPU prowadził portale poświęcone wydarzeniom organizowanym przez MJWPU, związanym z promocją Funduszy Europejskich w ramach FEM 2021-2027:

- www.forumrozwojumazowska.pl – liczba zdarzeń **169 401** (przy 26 248 użytkownikach),
- www.funduszenamazowszu.eu – liczba zdarzeń **168 464** (przy 38 539 użytkownikach).

W celu poprawy jakości przekazu została zakupiona usługa dostępu do banku zdjęć (abonament roczny) do wykorzystania w mediach społecznościowych oraz na stronach Internetowych oraz profesjonalne oprogramowanie pozwalające pracownikom MJWPU na opracowywanie własnych materiałów graficznych.

Pracownicy na bieżąco informacie na temat Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 w portalu www.funduszeuropejskie.gov.pl. Aktualizowano i wprowadzano również informacje na temat naborów i planowanych konkursów na PFE oraz dane do wyszukiwarki wsparcia i dla osób fizycznych. oraz w *Bazie Wiedzy* prowadzonej przez IK UP.

Ponadto w Internecie:

1. wysłano **6 newsletterów** oraz **27 powiadomień** do **4 412 subskrybentów**, oddzielnie dla każdej listy dystrybucyjnej oraz działania do niej przypisanego. Osoba zapisująca się na którąkolwiek z list automatycznie staje się subskrybentem z możliwością wycofania subskrypcji;
2. pracownicy MJWPU prowadzili w mediach społecznościowych szereg profili poświęconych Funduszom Europejskim w ramach FEM 201-2027:
 - Facebook „*Fundusze Europejskie dla Mazowsza*”: <https://www.facebook.com/MJWPU>
– **26 729 obserwujących** i **24 728 polubień**;
 - Facebook „*Forum Rozwoju Mazowsza*”: <https://www.facebook.com/ForumRozwoju>
– **7 813 obserwujących**;
 - X „*Fundusze Europejskie dla Mazowsza*”: <https://twitter.com/MJWPU>
– **1 395 obserwujących**;
 - LinkedIn „*MJWPU*”: <https://www.linkedin.com/company/mjwpu/> – **1 289 obserwujących**;

- LinkedIn Forum Rozwoju Mazowsza <https://www.linkedin.com/showcase/80652717/admin/> – **527 obserwujących**;
- YouTube „Fundusze Europejskie dla Mazowsza”: <https://www.youtube.com/user/MJWPUTUBE> – **1 250 subskrybentów**;
- Instagram „Fundusze UE dla Mazowsza”: https://www.instagram.com/fundusze_dla_mazowsza/?hl=pl – **3 193 obserwujących**;
- Pinterest „Fundusze Europejskie dla Mazowsza”: <https://pl.pinterest.com/funduszeuropejskiedlamazowsza/> – liczba wyświetleń pinów na ekranie **4,33 tys.**

Zespół social mediów MJWPU w 2025 roku opublikował, m.in.:

- 412 postów na Facebooku Fundusze Europejskie dla Mazowsza i na Facebooku Forum Rozwoju Mazowsza;
- 451 wpisów na X;
- 91 wpisów na Instagramie;
- 181 wpisów na FDM i 24 na FRM na LinkedIn.

W celu monitorowania efektów działań MJWPU korzystała z platformy monitorującej ruch w socialmediach.

3. wprowadzono do Mapy Dotacji UE opisy i zdjęcia do **40 projektów**,
4. na bieżąco aktualizowano treści na portalu FE i w Wyszukiwarce Dotacji. m.in uzupełniane były informacje o naborach,
5. założono konto do podcastu na platformie Spotify oraz Apple Podcasts o nazwie „*Lekko o Funduszach Europejskich na Mazowszu*”, na których publikowane będą odcinki promujące Fundusze Europejskie dla Mazowsza.

PUBLIKACJE / WYDAWNICTWA

W tej kategorii opublikowano:

1. Magazyn informacyjny „Fundusze Europejskie na Mazowszu” – wydanie 4 numerów w wersji drukowanej (w nakładzie po 3000 egz.) oraz elektronicznej na stronie www.funduszenamazowszu.eu. Papierowa wersja magazynu dystrybuowana była do prawie 500 podmiotów na terenie Województwa Mazowieckiego;
2. Publikację pt. „Przewodnik po Mazowszu. Tropy Europy. Część druga” wraz z mapą w wersji dwujęzycznej (polski/angielski) w nakładzie 2000 egz. oraz w wersji elektronicznej do pobrania pod adresem: https://funduszeuedlamazowsza.eu/lista_publicacji/tropy-europy-przewodnik-po-mazowszu-cz-2/
3. Kalendarze na 2025 i 2026 rok z wkładką informacyjno-promocyjną oraz danymi teled adresowymi, adresem strony www przeznaczonych na cele informacyjno-promocyjne, oznakowane logotypami FEM 2021-2027,
4. Puzzle informacyjno-promocyjne (dwie różne plansze z projektami finansowanymi z FE wraz z pudełkami i ulotkami) w nakładzie 1 500 szt. oraz obrazy „malowanie po numerach” z projektami finansowanymi z FE w ramach promocji Funduszy Europejskich dla Mazowsza 2021-2027 w nakładzie 1 500 szt.

KAMPANIE INFORMACYJNO-PROMOCYJNA:

1. Kampania informacyjno-promocyjna szerokiego zasięgu dotycząca 20-lecia Funduszy Europejskich na Mazowszu (kampania prowadzona była od 12 czerwca 2024 do 11 czerwca 2025 r.

Główny przekaz kampanii dotyczył marki Fundusze Europejskie i ich wpływu na życie poszczególnych ludzi. Motywem przewodnim kampanii było pokazanie trzech historii osób, których życie zmieniło się pozytywnie odkąd Polska wstąpiła do Unii Europejskiej. Każda z tych osób w ciągu tych 20 lat skorzystała z funduszy europejskich jako odbiorca lub jako beneficjent. Historie pokazywały możliwości wynikające z faktu wstąpienia Polski do UE i korzyści jakie dają projekty finansowane z funduszy europejskich.

Przeprowadzono kampanię o szerokim zasięgu, której celem było:

- prezentowanie ogólnych informacji na temat regionalnych programów operacyjnych województwa mazowieckiego i programu FEM 2021-2027,
- aktywizacja uczestników do udziału w projektach realizowanych w ramach FEM 2021-2027,
- prezentowanie informacji na temat dotychczasowych efektów wdrażania programów operacyjnych województwa mazowieckiego.

Kampania została przeprowadzona z wykorzystaniem następujących narzędzi komunikacji:

- media społecznościowe,
- artykuły w Internecie (content marketing),
- reklamy/banery w Internecie,
- artykuły w prasie,
- inne:
 - produkcja 3 filmów oraz spotu i ich emisja w kinach na terenie woj. mazowieckiego
 - kampania w wyszukiwarce/ na wynikach wyszukiwania z wykorzystaniem reklam tekstowych i graficznych

W 2025 roku wyniku w ramach kampanii:

- 1) Wyemitowano 3 filmy w 15 kinach znajdujących się na terenie województwa mazowieckiego:
 - filmu pt. *Rowerzysta* w terminie 21.02-06.03.2025 r.
 - filmu pt. *Kultura na Mazowszu* w terminie 07-20.03.2025 r.
 - filmu pt. *Żyrardów* na nowo od 21.03-3.04.2025 r.Liczba widzów wyniosła dla wszystkich 3 filmów **95 167**.
- 2) Na Instagramie na profilu „Fundusze Europejskie dla Mazowsza” przeprowadzono płatną promocję 6 postów, 6 rolek i 6 instastories związaną z 3 spotami reklamowymi
- 3) Na Youtube na profilu „Fundusze Europejskie dla Mazowsza” przeprowadzono płatną promocję 3 spotów reklamowych.
- 4) W okresie od 17.02-02.03.2025 r. zamieszczony został artykuł natywny na portalu wp.pl podsumowujący 20 lat funduszy europejskich na Mazowszu.
W ramach promocji artykułu osiągnięte zostały następujące wskaźniki: 18 553 PV, klikalność 19 108, 16 114 UU z czego 13 683 UU z województwa mazowieckiego.
- 5) Kronika pt. „Korzystam z Funduszy Europejskich” została opublikowana jako dodatek:
 - 24.03.2025 r. do dwutygodnika „Świat Seriali” i dziennika „Echo Dnia Radom”,

- 25.03.2025 r. do „Tygodnika Płockiego”, „Tygodnika Ciechanowskiego” i „Tygodnika Ostrołęckiego”,
- 26.03.2025 r. do „Tygodnika Siedleckiego”,
- 28.03.2025 r. do tygodnika „Polska Metropolia Warszawska”.

6) Od 1.01.2025 r. była kontynuowana kampania w wyszukiwarce Google z wykorzystaniem reklam tekstowych i reklam graficznych w sieci wyszukiwania. Trwała ona do 30.04.2025 r. W sumie w ramach tego okresu uzyskano **25 927 sesji**.

7) W okresie od 2.01 do 30.04.2025 r. były prowadzone działania promujące newsletter dot. FEM 2021-2027. Promocja była realizowana w ramach sieci wyszukiwania, kampania wygenerowała **18 610 kliknięć** i **104 816 wyświetleń**. W raportowanym okresie działania promocyjne wygenerowały 226 osób zapisanych do newslettera.

W sumie w 2025 roku do 11.06.2025 r. w ramach social mediów *zrealizowano*:

- płatną promocję 45 postów na Facebookowym profilu „Fundusze Europejskie dla Mazowsza”
- płatną promocję 36 wpisów na X na profilu „Fundusze Europejskie dla Mazowsza”
- płatną promocję 3 rolki na Instagramowym profilu „Fundusze UE dla Mazowsza”
- płatną promocję 5 postów na Instagramowym profilu „Fundusze UE dla Mazowsza”
- płatną promocję 3 instastories na Instagramowym profilu „Fundusze UE dla Mazowsza”.

2. Kampania szerokiego zasięgu dotycząca najważniejszych obszarów finansowania i bieżących naborów w ramach programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 (FEM 2021-2027), kampania prowadzona będzie przez 12 miesięcy od 4 sierpnia 2025 r. do 3 sierpnia 2026 r.

Celem kampanii jest prezentacja najważniejszych obszarów finansowania i bieżących naborów w ramach nowej perspektywy finansowej Unii Europejskiej na lata 2021-2027, w tym zwłaszcza programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 oraz zwiększenie rezultatów działań informacyjno-promocyjnych prowadzonych przez MJWPU poprzez zwiększenie statystyk dotyczących wejść na stronę internetową i na profile w socialmediach oraz zwiększenie frekwencji odnośnie liczby uczestników w organizowanych wydarzeniach.

Kampania została przeprowadzona z wykorzystaniem następujących narzędzi komunikacji:

- spoty/reklamy telewizyjne
- media społecznościowe
- artykuły w Internecie (content marketing)
- reklamy/banery w Internecie
- ambient, OOH
- inne: kampania w wyszukiwarce/ na wynikach wyszukiwania z wykorzystaniem reklam tekstowych i graficznych

W wyniku przeprowadzenia kampanii w 2025 roku (od momentu podpisania umowy tj. 4.08.2025 r. do końca roku) zrealizowano:

- 1) płatną promocję w ramach social mediów:
 - 60 postów na FB - 27 postów na profilu "Fundusze Europejskie dla Mazowsza" i 33 postów na profilu „Forum Rozwoju Mazowsza”,
 - super rolki na Facebookowym profilu „Forum Rozwoju Mazowsza”,

- 40 wpisów na X na profilu „Fundusze Europejskie dla Mazowsza”,
 - 7 rolek, w tym 1 super rolki na Instagramowym profilu „Fundusze UE dla Mazowsza”,
 - 9 postów i 5 stories na Instagramowym profilu „Fundusze UE dla Mazowsza”,
 - 3 filmów na naszym kanale na YouTube @MJWPUTUBE „Fundusze Europejskie dla Mazowsza”,
- 2) W terminie od 15.09 do 07.10.2025 r. opublikowany został artykuł sponsorowany na temat 15.FRM. Artykuł uzyskał wymagane parametry zgodnie z OPZ tj. 20 000 UU oraz 17 000 PV z czego maksymalnie 10 000 PV z województwa mazowieckiego oraz miał wsparcie postem na Facebooku. Finalnie uzyskano zasięg 22 100 Unikalnych Użytkowników oraz 27 516 wyświetleń artykułu, z czego 8 330 było z województwa mazowieckiego.
 - 3) W ramach dodatkowych działań promocyjnych influencer kolega Ignacy opublikował instastory zapraszające na 15.FRM. Osiągnięto zakładane parametry, czyli ponad 50 000 obserwujących konto na Instagramie oraz ponad 25 000 wyświetleń, bo profil wybranego influencera ma 144 000 obserwujących, a publikacja uzyskała 39 548 wyświetleń.
 - 4) W terminie od 1-7.10.2025 r. została przeprowadzona kampania banerowa na portalu onet.pl. Zgodnie z OPZ wymagane było minimum 100 000 UU, z czego 20 000 UU z województwa mazowieckiego, 2 000 klików oraz 300 000 wyświetleń. Finalnie uzyskano 2 101 klików i 303 332 wyświetleń.
 - 5) W IV kwartale w ramach kampanii wyprodukowano 2 spoty 30-45 s. oraz opracowana została infografika na temat programu FEM 2021-2027.
3. Kampania promocyjna kierowana do ogółu społeczeństwa dotycząca roli FE i UE, w szczególności skierowana do młodzieży, kampania prowadzona w okresie od 15 lipca 2025 r. do 30 października 2025 r.

Kampania prowadzona z udziałem influencera – Dawida Rakowskiego (<https://www.instagram.com/daawidrakowski/>) na jego profilu i na profilu Fundusze UE dla Mazowsza na Instagramie.

Głównym celem kampanii było zaprezentowanie wartości i korzyści płynących z członkostwa Polski w Unii Europejskiej ze szczególnym uwzględnieniem rezultatów wdrażania Funduszy Europejskich w województwie mazowieckim uświadomienie młodzieży na temat działań rozwojowych w regionie realizowanych z udziałem Funduszy Europejskich, korzyści z nich wynikających, wartości obowiązujących w całej Unii Europejskiej, zasad horyzontalnych (w tym zasady niedyskryminacji), a także znaczenia przynależności i roli regionu w kształtowaniu przyszłości Unii Europejskiej oraz, że to młodzież jest przyszłym beneficjentem funduszy europejskich.

Influencer na swoim koncie na Instagramie zamieszczał 2 materiały tygodniowo (rolki, stories, posty), w których prezentował projekty dofinansowane z funduszy europejskich i opowiadał o ich korzyściach. Każda rolka miała zasięg min. 31 000. W terminie od 15.07.2025 r. do 30.10.2025 r. influencer zamieścił w sumie **26 materiałów**.

Dodatkowo od 1.10 do 12.10.2025 r. na profilu „Fundusze UE dla Mazowsza” odbył się konkurs z udziałem influencera, którego celem było pokazanie przez uczestników, jak projekty z Funduszy Europejskich wpływają na jego codzienne życie i otoczenie. Zadaniem

konkursowym było nagranie i opublikowanie rolki na swoim koncie instagramowym przez uczestnika, który pokaże w sposób kreatywny/twórczy jakie korzyści dla niego i najbliższych dają projekty zrealizowane z Funduszy Europejskich na Mazowszu.

MATERIAŁY PROMOCYJNO-INFORMACYJNE

Wszystkie materiały, wykonane na potrzeby wsparcia działań organizowanych przez MJWPU spełniają funkcje informacyjno-promocyjne i zostały oznakowane logotypami FEM 2021-2027. Materiały dystrybuowane były m.in. podczas wydarzeń o charakterze informacyjno-promocyjnym związanych z tematyką Funduszy Europejskich na stoisku prowadzonym przez pracowników MJWPU oraz podczas Dni Funduszy Europejskich, w punktach informacyjnych (PIFE), wśród beneficjentów, JST - IZ FEM i IK UP oraz innych instytucji zaangażowanych we wdrażanie FEM.

Ponadto MJWPU zamówiła 9 roll-upów i 1000 szt. teczek papierowych z wizualizacją poświęconą FEM 2021-2027.

DZIAŁANIA INFORMACYJNO-PROMOCYJNE (W TYM DUŻE WYDARZENIA)

1. **Dni Funduszy Europejskich (DFE)** – MJWPU koordynowała i weryfikowała zgłoszone przez Beneficjentów wydarzenia przeprowadzone w ramach DFE 2025. Dodatkowo wsparła Beneficjentów poprzez przekazanie materiałów promocyjnych do dystrybucji podczas wydarzenia. Pracownicy MJWPU opracowali i opublikowali specjalną „Broszurę” z harmonogramem oraz opisami wydarzeń prowadzonymi w ramach DFE na Mazowszu, wersja elektroniczna do wykorzystania i dystrybucji podczas DFE 2025. Promocja DFE odbyła się w ramach kampanii szerokiego zasięgu oraz w internecie w mediach społecznościowych prowadzonych przez pracowników MJWPU.

Podczas DFE 2025 na Mazowszu przeprowadzono **33 wydarzenia**.

2. MJWPU współorganizowała we współpracy z UM WM **109 konferencji prasowych** związanych z podpisaniem **247 umów**. Przykłady projektów, na które zostały podpisane umowy:

- Budowa parkingów strategicznych „Parkuj i Jedź” (P+R) w Warszawie - etap VI; Beneficjent: Miasto stołeczne Warszawa;
- Rozbudowa istniejącego zbiornika retencyjnego bocznego w mieście Chorzele; Beneficjent: Powiat Przasnyski;
- Rozwój mobilności miejskiej na terenie powiatu nowodworskiego; Beneficjent: Powiat Nowodworski;
- Poprawa dostępności terenów inwestycyjnych w Powiecie Żyrardowskim poprzez Rozbudowę drogi powiatowej nr 4729W Wiskitki - Działki -Żyrardów – Etap II; Beneficjent: Powiat Żyrardowski.

Do udziału w konferencji zaproszeni zostali: przedstawiciele mediów. Średnio w konferencjach uczestniczyło **ok. 15 osób**, liczba była zmienna, zależna od liczby umów na danym wydarzeniu. Do mediów również rozsyłane były gotowe informacje prasowe.

3. Jednostka zorganizowała i przeprowadziła 8 października 2025 r. – 15. Forum Rozwoju Mazowsza (15FRM) w Warszawie w kuluarach stadionu Legii. Wydarzenie uzyskało honorowy patronat: Marszałka Województwa Mazowieckiego, Ministerstwa Funduszy i Polityki

Regionalnej oraz Przedstawicielstwa Komisji Europejskiej w Polsce. Ideę Forum wspierał również Europejski Komitet Regionów.

Jubileuszowa edycja miała charakter ogólnopolski – w 15 FRM wzięło udział **8 województw**: kujawsko -pomorskie, łódzkie, podkarpackie, podlaskie, dolnośląskie, śląskie, warmińsko-mazurskie i wielkopolskie, ponadto swoje projekty i rozwiązania zaprezentowało **56 partnerów** i instytucji towarzyszących łącznie **91 organizacji**, które wypełniły przestrzeń stoiskami, całodniowymi warsztatami i prezentacjami.

Szczególną rolę odegrali partnerzy strategiczni: Centrum Nauki Kopernik, Koleje Mazowieckie – KM sp. z o.o. oraz Mazowiecki Szpital Bródnowski sp. z o.o. Ich obecność symbolicznie połączyła naukę, transport i zdrowie – trzy filary nowoczesnego regionu.

Podczas odbywających się debat zostały poruszone między innymi tematy dotyczące: „Siły współpracy i europejskiej odpowiedzialności”, „Smart region” – rozwiązania dla zrównoważonego rozwoju”, „Nie ma przyszłości bez tradycji. Rzemiosło w erze przemysłu 5.0”, „Medycyna przyszłości: czy wszyscy będziemy pacjentami 2.0?”, czy „Falszywa rzeczywistość – AI, cyberbezpieczeństwo i granice zaufania”.

15 FRM zgromadziło rekordową liczbę **1842 osób uczestniczących osobiście i 1426 online**.

4. MJWPU zorganizowało **8 wydarzeń pn. „Strefa Funduszy Europejskich”**, która została ustawiona podczas wydarzeń organizowanych w Warszawie przez Urząd Dzielnicy Bemowo oraz cyklu wydarzeń organizowanych przez UM WM pn. MAZOpiłniki. Były to duże plenerowe imprezy dla mieszkańców województwa mazowieckiego.

Organizacja Strefy Funduszy Europejskich polegała na organizacji przestrzeni, w której oprócz stoiska wystawienniczego, gdzie prowadzony był przez ekspertów Punkt Informacji o Funduszach Europejskich oraz dystrybucja materiałów informacyjnych (w tym publikacji MJWPU i PIFE), zorganizowana została strefa gier z m.in. możliwością kolorowania wielkoformatowych plansz z wartościami Unii Europejskiej + kalambury nt. FE). Oprócz Warszawy (Bemowo) Strefa odwiedziła: Nasielsk, Koźnice, Ostrów Mazowiecką, Łąck, Zwolen, Miński Mazowiecki.

5. W 2025 roku zakończono działania polegające na przygotowaniu, realizacji i produkcji **6 filmów informacyjno-promocyjnych** o długości 1,5-2,5 minuty oraz **1 spotu wizerunkowego** prezentujących projekty realizowane z funduszy europejskich w ramach RPO WM 2014-2020 (umowa podpisana w 2024 roku) oraz rozpoczęto realizację kolejnej umowy na produkcję 3-5 filmów i 2 spotów wizerunkowych. W 2025 roku w ramach tej umowy wyprodukowano i przekazano we wszystkich wymaganych formatach **5 filmów** o długości 60 s.-2,5 min.

Podczas festiwalu **EnergaCAMERIMAGE 2025 - 16. Konkursu Spotów Reklamowych „Fundusze Europejskie w Kadrze” MJWPU zdobyła 2 statuetki w kategorii spot do 45 s.**, w tym:

- spot „*Życie z Funduszami Europejskimi*” <https://youtu.be/xLNPI-i7F0?si=rs68GGK-8yb6MAYv>;
- spot „*Utopiec*” nagroda specjalna za zdjęcia <https://youtu.be/HHEyliONVTE?si=vrWNAkJsfCe-tAAZ>. Była to skrócona wersja filmu, który został wyprodukowany w ramach kampanii dot. 18-lecia Funduszy Europejskich na Mazowszu.

6. MJWPU zrealizowała działanie polegające na emisji filmów informacyjno-promocyjnych dot. Funduszy Europejskich w kinach, na ekranach LCD w salonach Fitness i placówkach medycznych na terenie województwa mazowieckiego oraz na platformach VOD:

W 2025 roku wyemitowano:

- 4 spoty 45 sek. w salonach fitness od 17.11 do 30.11.2025 r. Zgodnie z OPZ Wykonawca miał zagwarantować min. 300 000 emisji 4 spotów, a w ramach prowadzonych działań Wykonawca uzyskał **468 863 emisji**.
- 4 spoty 45 sek. w placówkach medycznych od 17.11 do 30.11.2025 r. Zgodnie z OPZ Wykonawca miał zagwarantować min. 150 000 emisji 4 spotów, a w ramach prowadzonych działań Wykonawca uzyskał **150 560 emisji**.
- 4 spotów 45 s. na platformach VOD: polsatboxgo.pl i vod.tvp.pl od 17.11 do 16.12.2025 r. Zgodnie z OPZ Wykonawca miał zagwarantować na każdej platformie zasięg min. 33 750 UU dla każdego z 4 spotów oddzielnie. W sumie zasięg dla dwóch platform VOD i 4 spotów miał wynieść min. 270 000 z województwa mazowieckiego. W ramach prowadzonych działań Wykonawca uzyskał **270 354 UU** dla wszystkich 4 spotów emitowanych na dwóch platformach w województwie mazowieckim.
- 10 filmów i 4 spotów w kinach od 31.11 do 12.12.2025 r. Wykonawca zagwarantował zgodnie założeniami OPZ 15 000 widzów na każdy z 14 filmów, a emisja odbyła się w 20 kinach w województwie mazowieckim.

WYMIANA DOŚWIADCZEŃ

W ramach działania pracownicy MJWPU uczestniczyli:

- w spotkaniach i warsztatach Grupy Koordynacyjnej ds. komunikacji Funduszy Europejskich;
- konferencji CESEU-DIGIT zorganizowanej w Zagrzebiu w dniach 7-8.05.2025 r. (Chorwacja) poświęconego misji wspierania sprawiedliwej transformacji energetycznej w sześciu regionach Europy Środkowo-Wschodniej o wysokim poziomie emisji CO₂;
- spotkaniu członków grupy INFORM odpowiedzialnych za komunikowanie o Funduszach Europejskich w regionach zorganizowanym w Tallinie w dniach 15-18.06.2025 r. (Estonia) i w Gdańsku 2-25.12.2025 r.

W 2025 roku zostały zorganizowane spotkanie stacjonarne dla Regionalnej Informacyjnej Grupy Roboczej programu FEM 2021-2027 (RIGR). Organizowane były również spotkania w Teamsach oraz utrzymywany był stały kontakt telefoniczny i mailowy członków RIGR.

W 2025 roku prowadzony był monitoring w zakresie Funduszy Europejskich w ramach FEM 2021-2027 oraz Funduszy Europejskich. Prowadzony został monitoring prasy lokalnej, regionalnej, branżowej i ogólnopolskiej, Internetu, radia, telewizji oraz mediów społecznościowych. Łączna liczba informacji to 105 568, w tym: prasa – 3 972, radio – 10 924, telewizja – 5 098, Internet – 84 728, social media – 846.

SZKOLENIA

MJWPU, realizując zadania zgodnie z Rocznym Planem Działań Informacyjnych i Promocyjnych, przeprowadziła w 2025 r. kompleksowy cykl działań szkoleniowych ukierunkowanych na wsparcie potencjalnych beneficjentów oraz beneficjentów w prawidłowym przygotowaniu i realizacji przedsięwzięć współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej. Łącznie zorganizowano 205 szkoleń, w tym 6 szkoleń w formule on-line oraz 199 szkoleń stacjonarnych. W ramach szkoleń stacjonarnych zrealizowano 113 szkoleń podstawowych oraz 86 szkoleń eksperckich. Działaniami objęto łącznie 3 751 uczestników, w tym 2 129 potencjalnych beneficjentów w ramach 123 szkoleń oraz 1 622 beneficjentów w ramach 82 szkoleń. Powyższa struktura działań pozwoliła na dostosowanie formy i poziomu zaawansowania do etapu, na którym znajdowali się odbiorcy (przygotowanie do złożenia wniosku o dofinansowanie, wdrażanie projektu, rozliczanie oraz sprawozdawczość).

Szkolenia podstawowe stanowiły zasadniczy element oferty edukacyjnej MJWPU. Zakres tematyczny tych szkoleń został zaprojektowany w sposób możliwie praktyczny oraz dostosowany do bieżących potrzeb odbiorców. W trakcie zajęć omawiano m.in. kluczowe etapy procesu aplikowania o środki (w ramach ogłaszanych naborów), a także zagadnienia związane z realizacją i rozliczaniem projektów (w tym dokumentowanie wydatków, kwalifikowalność kosztów, zasady opisywania dokumentów księgowych, rozliczanie postępu rzeczowego, sprawozdawczość oraz najczęściej występujące błędy identyfikowane na etapie realizacji projektów). Istotnym elementem szkoleń podstawowych było również przedstawianie dobrych praktyk organizacyjnych w zakresie prowadzenia dokumentacji projektowej i przygotowania beneficjenta do ewentualnych czynności kontrolnych.

Dobór oraz aktualizacja tematyki szkoleń podstawowych były oparte na danych i wnioskach pochodzących z kilku źródeł, co zapewniało spójność oferty szkoleniowej z rzeczywistymi potrzebami. W szczególności uwzględniano doświadczenia osób prowadzących szkolenia oraz sygnały zgłaszane w trakcie bezpośrednich kontaktów z odbiorcami (pytania pojawiające się podczas zajęć, problemy zgłaszane w trakcie konsultacji). Równolegle analizowano zainteresowanie tematami na etapie rekrutacji (liczbę zgłoszeń na poszczególne zakresy) oraz wyniki ankiet ewaluacyjnych wypełnianych przez uczestników, w tym oceny przydatności omawianych zagadnień, stopnia zrozumiałości przekazywanych treści oraz rekomendacje dotyczące potrzeb szkoleniowych na kolejne okresy.

Szkolenia eksperckie były adresowane do tych uczestników, którzy w swoich instytucjach odpowiadają za specjalistyczne obszary związane z realizacją projektu. W 2025 r. szkolenia te realizowano w ramach czterech zakresów tematycznych. Obejmowały one: Prawo zamówień publicznych (29 szkoleń), ewidencję księgową (21 szkoleń), pomoc publiczną (16 szkoleń) oraz studium wykonalności (16 szkoleń).

Uzupełnieniem działań stacjonarnych były szkolenia on-line, których tematyka koncentrowała się na zagadnieniach związanych z procesem aplikowania o środki. W ramach szkoleń on-line zapewniano możliwość zadawania pytań oraz doprecyzowania zagadnień budzących wątpliwości, co wzmocniło praktyczny charakter przekazywanej wiedzy.

Realizacja działań szkoleniowych w opisanej skali i strukturze stanowiła istotny element wsparcia informacyjnego i edukacyjnego MJWPU w 2025 r., przyczyniając się do podnoszenia wiedzy uczestników w zakresie prawidłowego przygotowania wniosków, efektywnej realizacji projektów oraz zapewnienia zgodności działań beneficjentów z obowiązującymi zasadami, w tym w szczególności w obszarach generujących najczęstsze ryzyka rozliczeniowe i proceduralne.

6. MAZOWIECKA SIEĆ PUNKTÓW INFORMACYJNYCH FUNDUSZY EUROPEJSKICH – PIFE

Sieć PIFE w województwie mazowieckim od 1 czerwca 2023 r. prowadzona jest na podstawie Umowy nr DKP/BDG-II/PTFE/22/23 z 20 czerwca 2023 r. zawartej pomiędzy Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej, a Województwem Mazowieckim, w ramach projektu pn. „Punkty Informacyjne Funduszy Europejskich”. W województwie funkcjonują: Główny Punkt Informacyjny (GPI) przy Mazowieckiej Jednostce Wdrażania Programów Unijnych w Warszawie oraz pięć Lokalnych Punktów Informacyjnych (LPI) w Siedlcach, Radomiu i Ostrołęce, Płocku i Ciechanowie.

Szczegóły dot. realizacji tego działania w 2025 roku zostały przedstawione w Raporcie merytorycznym z wykonania Umowy nr DKP/BDG-II/PTFE/22/23 z 20 czerwca 2023 r. z działalności Sieci PIFE w województwie mazowieckim oraz *Wniosku o rozliczenie I-II-III transzy dotacji celowej za okres 1-12 2025 r.*

Działania były realizowane w ciągu całego roku w ścisłej współpracy z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej. Adresatami byli beneficjenci, potencjalni beneficjenci, ogół społeczeństwa i partnerzy społeczno-gospodarczy. Udzielono łącznie **9933** konsultacji (**5425** telefonicznie, **1861** elektronicznie, **2634** osobiście) w tym **13** indywidualnych konsultacji, oraz **85** Mobilnych Punktów informacyjnych, **11** całodziennych dyżurów MPI, **104** spotkań informacyjnych, **75** spotkań informacyjnych w szkołach ponadpodstawowych **39** wystąpień w charakterze prelegenta, oraz **51** udziałów ze stoiskiem na targach i konferencjach.